

# Rapport d'activités 2020



# SOMMAIRE





4

Edito



6

Affaires générales  
/ Mutualisation



12

Urbanisme



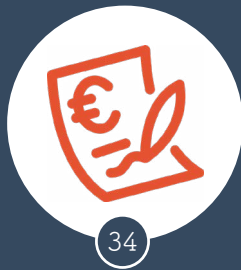
16

Environnement



18

Services  
Techniques



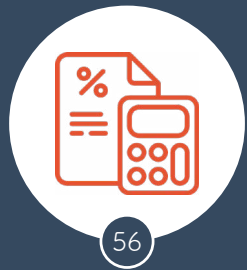
34

Subventions



52

Marchés publics



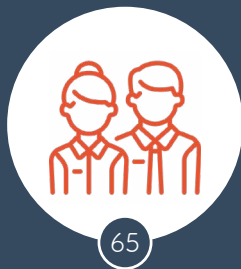
56

Finances



63

Comptabilité



65

Ressources  
humaines



70

Tourisme



86

Développement  
économique



92

Pôle culturel



100

Communication

# EDITO





Dans un contexte d'état d'urgence sanitaire pour une majeure partie de l'année 2020, la communauté de communes a été fortement impactée par les effets de la crise du COVID 19 ; les services ont dû s'adapter à de nombreux aléas pour atteindre l'objectif de continuité du service public intercommunal. Ce rapport d'activités en est une illustration assez marquante.



Cependant, le sens de la remise en question de notre communauté de communes a permis de nouer de nombreux partenariats afin d'être utile à notre territoire :

La Région Île-de-France, le Département du Val d'Oise, l'association Opalia ont été des alliés précieux pour la dotation de masques et de gel hydroalcoolique afin de fournir au plus vite les communes, nos administrés et nos écoles.

Grâce à la dématérialisation et au télétravail, dispositifs anticipés avant le début de la crise sanitaire, nos services ont pu au maximum continuer à fonctionner et même de manière innovante (drive des bibliothèques, Maison France Services mobile face aux difficultés sociales des administrés, accompagnement des entreprises notamment avec le fonds de résilience).

Je vous souhaite à toutes et tous une belle lecture de ce rapport d'activités.

*Patrice Robin*  
Président de la Communauté de Communes  
Carnelle Pays-de-France

# AFFAIRES GÉNÉRALES / MUTUALISATION





- 
- Installation du conseil communautaire mandat 2020-2026 le 08 juillet 2020.
  - Réélection de Monsieur Robin, à la Présidence de la Communauté de Communes Carnelle pays de France.
  - Désignation de 11 Vice-Présidents pour 13 commissions thématiques. (cf ci-dessous)

Rappel : conformément à la délibération n° 2019-069 portant sur la recomposition des membres du conseil communautaire Carnelle Pays-de-France, les élus en place à cette date ont validé le principe d'une répartition des sièges selon les règles de droit commun, qui ont été appliquées lors du scrutin municipal de 2020.

Ainsi, le nombre de siège à attribuer est passé de **43 à 42**.



*Suite aux élections municipales du 15 et 22 mars 2020, les élus désignés (par le fléchage pour les communes de + de 1 000 habitants et selon l'ordre du tableau du conseil municipal pour les communes de – de 1 000 habitants), puis installés lors de la séance du conseil du 08 juillet 2020, sont les suivants :*

- ▷ **Asnières-sur-Oise** : Claude KRIEGUER (*Maire*), Paule LAMOTTE, Annick DESBOURGET
- ▷ **Baillet-en-France** : Christiane AKNOUCHE (*Maire*), Richard GRIGNASCHI
- ▷ **Bellefontaine** : Jean-Noël DUCLOS (*Maire*)
- ▷ **Belloy-en-France** : Jean-Marie BONTEMPS (*1<sup>er</sup> adjoint au maire*), Delphine DRAPEAU
- ▷ **Châtenay-en-France** : Jacques RENAUD (*Maire*)
- ▷ **Chaumontel** : Sylvain SARAGOSA (*Maire*), Maire, Corinne TANGE, Jacques GAUBOUR, Christophe VIGIER
- ▷ **Epinay-Champlâtreux** : Jean-Marie CAZIEUX *dans un premier temps Maire, puis suite à un nouveau scrutin municipal, Emmanuel DE NOAILLES (Maire)*
- ▷ **Jagny-sous-Bois** : Jacqueline HOLLINGER (*Maire*)
- ▷ **Lassy** : Gilbert MAUGAN (*Maire*)
- ▷ **Le Plessis-Luzarches** : Patrick FAUVIN (*Maire*)
- ▷ **Luzarches** : Michel MANSOUX (*Maire*), Nathalie DELISLE-TESSIER, Nicolas ABITANTE, Michel ZEPPENFELD, Sylvie LOMBARDI, Damien DELRUE
- ▷ **Maffliers** : Jean-Christophe MAZURIER (*Maire*), Sylvaine PRACHE
- ▷ **Mareil-en-France** : Chantal ROMAND (*Maire*)
- ▷ **Montsoult** : Silvio BIELLO (*Maire*), Laurence CARTIER-BOISTARD, Franck SITBON, Fabrice DUFOUR
- ▷ **Saint-Martin-du-Tertre** : Thierry PICHERY (*Maire*), Nathalie BENYAHIA, Jacques FÉRON
- ▷ **Seugy** : Jacques ALATI (*Maire*)
- ▷ **Viarmes** : Olivier DUPONT (*Maire*), Valérie LECOMTE, Hugues BRISSAUD, Sarah BÉHAGUE, Pascal MARTIN, Laurence BERNHARDT
- ▷ **Villaines-sous-bois** : Patrice ROBIN (*Maire*)
- ▷ **Villiers-le-sec** : Cyril DIARRA (*Maire*)





Claude Krieger



Paule Lamotte



Annick Desbourget



Christiane Aknouche



Richard Grignaschi



Jean-Noël Duclos



Jean-Marie  
Bontemps



Delphine Drapeau



Jacques Renaud



Sylvain Saragosa



Corinne Tange



Jacques Gaubour



Christophe Vigier



Emmanuel de  
Noailles



Jacqueline Hollinger



Gilbert Maugan



Patrick Fauvin



Michel Mansoux



Nathalie  
Delisle-Tessier



Nicolas Abitante



Michel Zeppenfeld



Sylvie Lombardi



Damien Delrue



Jean-Christophe  
Mazurier



Sylvaine Prache



Chantal Romand



Silvio Biello



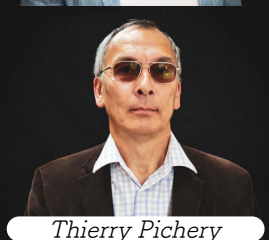
Laurence  
Cartier-Boistard



Franck Sitbon



Fabrice Dufour



Thierry Pichery



Nathalie Benyahia



Jacques Féron



Jacques Alati



Olivier Dupont



Valérie Lecomte



Hugues Brissaud



Sarah Behague



Pascal Martin



Laurence Bernhardt



Patrice Robin



Cyril Diarra



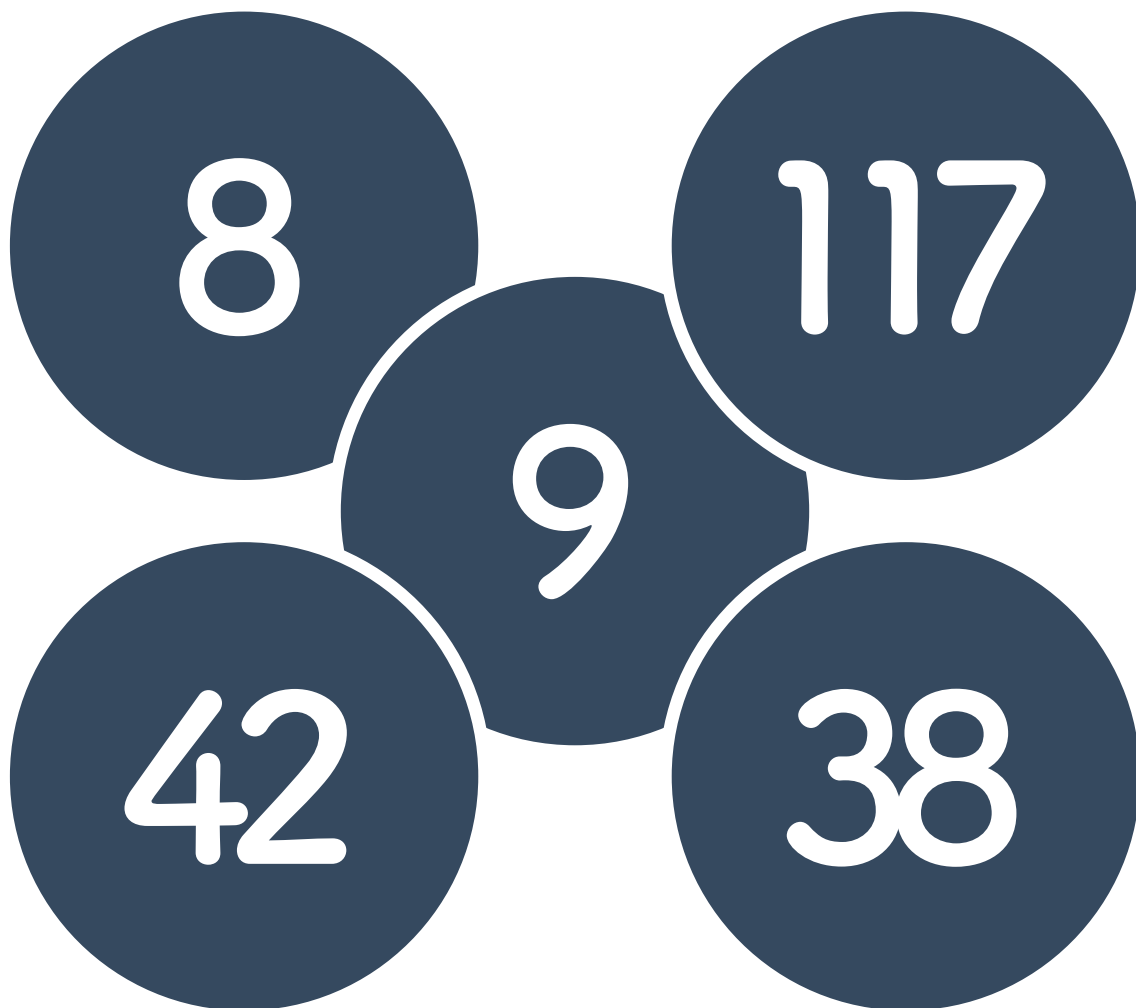
Carnelle Pays-de-France  
Communauté de Communes



▷ Le conseil communautaire s'est réuni en séance **8** fois, ce qui a donné lieu à **117** délibérations durant l'année 2020.

▷ Par délégation du conseil communautaire, **42** décisions ont en outre été prises par le Président et **38** par le premier Vice-Président délégué aux finances.

▷ Le bureau communautaire s'est réuni **9** fois, et a été élargi à la « conférence des maires », accueillant par conséquent Raphaël BARBAROSSA, Maire de Belloy-en-France. Avec en nouveauté, la mise en place de visioconférence pour des questions sanitaires – en lieu et place des réunions habituellement en présentiel.





Chaque Vice-Président est en charge d'au moins une commission afin de mener à bien les projets de sa délégation. Ces Commissions sont présidées par Monsieur Patrice ROBIN, Président de la Communauté de communes Carnelle Pays de France :

**1. Commission administration générale, finances, contrôle de gestion**

*1er vice-président : Claude KRIEGUER*

**2. Commission tourisme et mobilité**

*1er vice-président : Claude KRIEGUER*

**3. Commission ressources humaines**

*2e vice-président : Christiane AKNOUCHE*

**4. Commission développement économique**

*3e vice-président : Sylvain SARAGOSA*

**5. Commission politique de l'emploi local, formation professionnelle**

*4e vice-président : Chantal ROMAND*

**6. Commission mutualisation**

*5e Vice-Président : Michel MANSOUX*

**7. Commission commerces de proximité**

*6e Vice-Président : Olivier DUPONT*

**8. Commission patrimoine et bâtiments**

*7e Vice-Président : Gilbert MAUGAN*

**9. Commission culture**

*8e Vice-Président : Jean Noël DUCLOS*

**10. Commission transition écologique/PCAET**

*8e Vice-Président : Jean Noël DUCLOS*

**11. Commission environnement, GÉMAPI et gens du voyage**

*9e Vice-Président : Jean -Marie BONTEMPS*

**12. Commission sécurité générale, numérique, VRD et vidéoprotection**

*10e Vice-Président : Jean-Christophe MAZURIER*

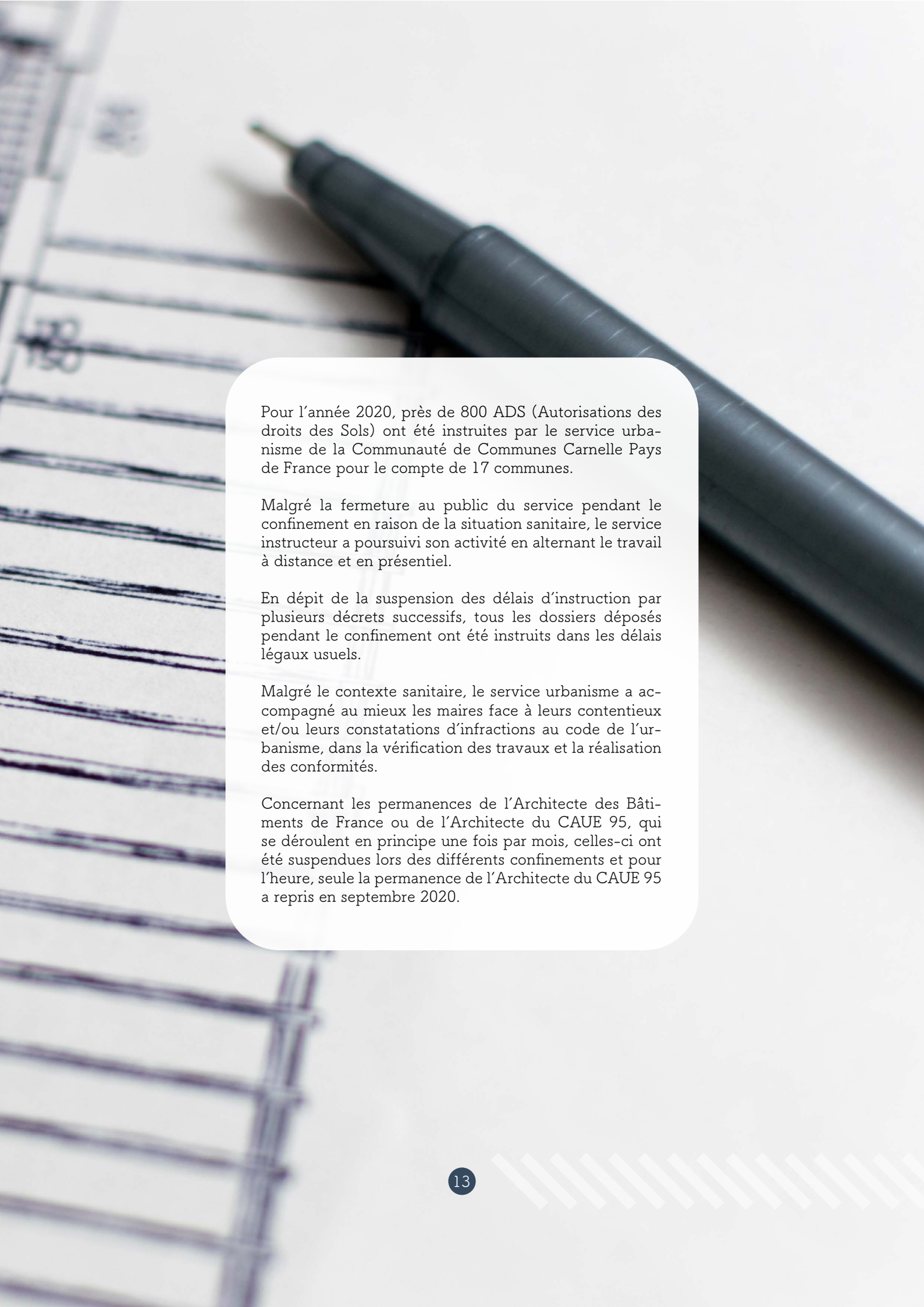
**13. Commission communication générale, et évènementiel**

*11e Vice-Président : Silvio BIELLO*



# URBANISME/ SERVICE AUTORISATION DES DROITS DES SOLS



The background of the page features a close-up, slightly blurred image of a black pen resting on a set of architectural drawings. The drawings show various lines, including a prominent horizontal line with the number '150' written next to it. The overall tone is professional and technical.

Pour l'année 2020, près de 800 ADS (Autorisations des droits des Sols) ont été instruites par le service urbanisme de la Communauté de Communes Carnelle Pays de France pour le compte de 17 communes.

Malgré la fermeture au public du service pendant le confinement en raison de la situation sanitaire, le service instructeur a poursuivi son activité en alternant le travail à distance et en présentiel.

En dépit de la suspension des délais d'instruction par plusieurs décrets successifs, tous les dossiers déposés pendant le confinement ont été instruits dans les délais légaux usuels.

Malgré le contexte sanitaire, le service urbanisme a accompagné au mieux les maires face à leurs contentieux et/ou leurs constatations d'infractions au code de l'urbanisme, dans la vérification des travaux et la réalisation des conformités.

Concernant les permanences de l'Architecte des Bâtiments de France ou de l'Architecte du CAUE 95, qui se déroulent en principe une fois par mois, celles-ci ont été suspendues lors des différents confinements et pour l'heure, seule la permanence de l'Architecte du CAUE 95 a repris en septembre 2020.



| Communes            | Type de dossier | Nbr 2019 | Nbr 2020 | Sous total sur les deux années |
|---------------------|-----------------|----------|----------|--------------------------------|
| ASNIERES SUR OISE   | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 2        | 1        | 3                              |
|                     | Cub             | 1        | 1        | 2                              |
|                     | DP              | 59       | 91       | 150                            |
|                     | PA              | 0        | 3        | 3                              |
|                     | PC              | 11       | 14       | 25                             |
|                     | PD              | 0        | 3        | 3                              |
| BAILLET EN FRANCE   | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 3        | 3        | 6                              |
|                     | Cub             | 0        | 2        | 2                              |
|                     | DP              | 40       | 40       | 80                             |
|                     | PA              | 0        | 1        | 1                              |
|                     | PC              | 17       | 7        | 24                             |
|                     | PD              | 0        | 0        | 0                              |
| BELLEFONTAINE       | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | Cub             | 4        | 1        | 5                              |
|                     | DP              | 15       | 17       | 32                             |
|                     | PA              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PC              | 4        | 3        | 7                              |
|                     | PD              | 0        | 0        | 0                              |
| BELLOY EN FRANCE    | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 3        | 3        | 6                              |
|                     | Cub             | 0        | 0        | 0                              |
|                     | DP              | 39       | 36       | 75                             |
|                     | PA              | 1        | 2        | 3                              |
|                     | PC              | 20       | 23       | 43                             |
|                     | PD              | 1        | 2        | 3                              |
| CHATENAY EN FRANCE  | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | Cub             | 0        | 0        | 0                              |
|                     | DP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PA              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PC              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PD              | 0        | 0        | 0                              |
| CHAUMONTEL          | AP              | 14       | 9        | 23                             |
|                     | AT              | 17       | 7        | 24                             |
|                     | Cub             | 3        | 4        | 7                              |
|                     | DP              | 65       | 75       | 140                            |
|                     | PA              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PC              | 15       | 12       | 27                             |
|                     | PD              | 0        | 0        | 0                              |
| EPINAY CHAMPLATREUX | AP              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | AT              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | Cub             | 0        | 2        | 2                              |
|                     | DP              | 1        | 3        | 4                              |
|                     | PA              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PC              | 0        | 0        | 0                              |
|                     | PD              | 0        | 0        | 0                              |

| Communes             | Type de dossier | Nbr 2019 | Nbr 2020 |
|----------------------|-----------------|----------|----------|
| JAGNY S/S BOIS       | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 0        | 0        |
|                      | Cub             | 0        | 0        |
|                      | DP              | 4        | 10       |
|                      | PA              | 0        | 0        |
|                      | PC              | 1        | 0        |
|                      | PD              | 0        | 0        |
| LASSY                | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 0        | 0        |
|                      | Cub             | 0        | 4        |
|                      | DP              | 7        | 10       |
|                      | PA              | 0        | 0        |
|                      | PC              | 0        | 2        |
|                      | PD              | 0        | 2        |
| LE PLESSIS LUZARCHES | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 2        | 0        |
|                      | Cub             | 1        | 0        |
|                      | DP              | 6        | 4        |
|                      | PA              | 0        | 0        |
|                      | PC              | 3        | 3        |
|                      | PD              | 0        | 0        |
| LUZARCHES            | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 3        | 4        |
|                      | Cub             | 3        | 5        |
|                      | DP              | 112      | 81       |
|                      | PA              | 1        | 4        |
|                      | PC              | 29       | 25       |
|                      | PD              | 0        | 2        |
| MAFFLIERS            | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 1        | 3        |
|                      | Cub             | 13       | 1        |
|                      | DP              | 39       | 26       |
|                      | PA              | 0        | 0        |
|                      | PC              | 6        | 20       |
|                      | PD              | 0        | 0        |
| MAREIL EN FRANCE     | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 0        | 0        |
|                      | Cub             | 0        | 1        |
|                      | DP              | 17       | 9        |
|                      | PA              | 1        | 0        |
|                      | PC              | 2        | 2        |
|                      | PD              | 0        | 0        |
| MONTSOULT            | AP              | 0        | 0        |
|                      | AT              | 6        | 2        |
|                      | Cub             | 2        | 13       |
|                      | DP              | 65       | 62       |
|                      | PA              | 1        | 1        |
|                      | PC              | 19       | 16       |
|                      | PD              | 1        | 0        |



| Sous total<br>sur les deux années |
|-----------------------------------|
| 0                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 14                                |
| 0                                 |
| 1                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 4                                 |
| 17                                |
| 0                                 |
| 2                                 |
| 2                                 |
| 0                                 |
| 2                                 |
| 1                                 |
| 10                                |
| 0                                 |
| 6                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 7                                 |
| 8                                 |
| 193                               |
| 5                                 |
| 54                                |
| 2                                 |
| 0                                 |
| 4                                 |
| 14                                |
| 65                                |
| 0                                 |
| 26                                |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 1                                 |
| 26                                |
| 1                                 |
| 4                                 |
| 0                                 |
| 0                                 |
| 8                                 |
| 15                                |
| 127                               |
| 2                                 |
| 35                                |
| 1                                 |

| Communes                  | Type<br>de dossier | Nbr<br>2019 | Nbr<br>2020 | Sous total<br>sur les deux années |
|---------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| SAINT MARTIN<br>DU TERTRE | AP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | AT                 | 2           | 1           | 3                                 |
|                           | Cub                | 4           | 2           | 6                                 |
|                           | DP                 | 47          | 38          | 85                                |
|                           | PA                 | 2           | 1           | 3                                 |
|                           | PC                 | 19          | 12          | 31                                |
|                           | PD                 | 2           | 2           | 4                                 |
|                           |                    |             |             |                                   |
| SEUGY                     | AP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | AT                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | Cub                | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | DP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PA                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PC                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PD                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           |                    |             |             |                                   |
| VIARMES                   | AP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | AT                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | Cub                | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | DP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PA                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PC                 | 2           | 1           | 3                                 |
|                           | PD                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           |                    |             |             |                                   |
| VILLAINES<br>SOUS BOIS    | AP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | AT                 | 1           | 0           | 1                                 |
|                           | Cub                | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | DP                 | 19          | 13          | 32                                |
|                           | PA                 | 1           | 0           | 1                                 |
|                           | PC                 | 12          | 7           | 19                                |
|                           | PD                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           |                    |             |             |                                   |
| VILLIERS<br>LE SEC        | AP                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | AT                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | Cub                | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | DP                 | 9           | 7           | 16                                |
|                           | PA                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           | PC                 | 2           | 0           | 2                                 |
|                           | PD                 | 0           | 0           | 0                                 |
|                           |                    |             |             |                                   |
| TOTAL<br>PAR ANNEE        |                    | 802         | 761         |                                   |



#### Légende :

**AP** : Autorisation préalable d'enseigne · **AT** : Autorisation de travaux · **CUB** : Certificat d'urbanisme opérationnel · **DP** : Déclaration préalable · **PA** : Permis d'aménager · **PC** : Permis de construire · **PD** : permis de démolir

# ENVIRONNEMENT





### Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)

La Communauté de Communes Carnelle Pays de France avait lancé son PCAET (Plan Climat Air Energie Territorial) en septembre 2018 en collaboration avec le syndicat du SIGEIF (syndicat intercommunal pour le gaz et l'électricité en Île-de-France).

A la suite des ateliers travaillés fin 2019 sous l'égide du bureau d'études INDIGO, des fiches d'actions ont été réalisées sur chaque thématique du PCAET.

Ces dernières ont toutes été approuvées lors du conseil communautaire du 4 mars 2021 validant l'arrêt de projet du PCAET.

Notre PCAET a ainsi été soumis, pour approbation, au mois de novembre 2020 à l'État et à la MRAE (Mission Régionale d'Autorité Environnementale). Leur avis a été rendu au premier trimestre 2021.



# SERVICES TECHNIQUES









## CHÂTEAU DE LA MOTTE

### Tranche 1 : Réhabilitation et extension du manoir :

#### Objectifs :

Rénovation du manoir et création d'une extension pour l'installation d'une bibliothèque et des services de la communauté de communes Carnelle pays de France, pour en faire le nouveau siège social.

Phase en cours : Travaux – Fin prévisionnelle des travaux reportée au 30/09/2021 (incidents techniques et contexte COVID)

#### Points singuliers (aléas techniques découverts en cours de chantier) :

- Découverte d'une grande quantité de plomb, avenant important sur le déplombage
- Traitement de la mérule
- Etat très dégradé des chiens assis
- Réseaux eaux usées et eaux pluviales inutilisables (cf. rubriques ci-après)

▷ *Nb : Coût indicatif travaux du projet : 2 532 517 € HT*



Photo du ravalement de la façade

Aménagement du hall d'accueil vers l'extension de la bibliothèque





## Tranche 2 : Mise en accessibilité du domaine de la Motte

### Objectifs :

Reconfigurer les accès au domaine en conformité avec les règles d'accessibilité y compris le remaniage du terrain aux abords immédiats de l'extension. La tranche est organisée comme suit :

- Phase 1 : Création parking : fin prévisionnelle : 30/09/2021
- Phase 2 : Accessibilité bâtiment et zone PMR : fin prévisionnelle : 30/09/2021
- Phase 3 : Accessibilité entrée Sud : fin prévisionnelle : 31/10/2021

### Points singuliers (aléas techniques découverts en cours de chantier) :

- Étude en vue de la pose de 3 points de vidéoprotection (4 caméras) aux entrées du site et en surveillance du parking (cf. rubrique vidéoprotection – tranche 3)
- Actualisation du projet d'aménagement en relation avec l'architecte des bâtiments de France (modification des revêtements de surfaces et matériaux)
- Actualisation du projet en relation avec le SDIS pour l'accessibilité aux véhicules de secours

▷ Nb : Coût indicatif du projet :  
388 664 € HT





*Les futures tranches de travaux seront les suivantes :*

**Tranche 3 : Restauration serre et aménagements des espaces publics**

Objectifs :

Restaurer la serre et reconfigurer la zone en cohérence avec les autres zones du parc. Le projet comprend la révision du projet d'aménagement côté sud (zone d'accès piétons) pour assurer une liaison avec le parc.

Phase en cours :

Études



**Tranche 4 : Sécurisation parc et projet arboricole**

Objectifs :

Consolider un programme d'abatage sélectif et de replantation dans le cadre d'une autorisation de défrichage à solliciter – Définition d'un plan prévisionnel de gestion forestière. Le projet comprend également la sécurisation du parc en vue de l'ouverture au public.

Phase en cours :

Études

Points singuliers (aléas techniques découverts en cours de chantier) :

- Dossier de défrichage à établir pour instruction DDT
- Replantations compensatoires non déterminées – CF. impact sur gestion forestière du parc
- Consolidation des appuis de la passerelle d'accès à la Motte (problème de sécurité)
- Réfection tour n° 5 à étudier (problème de sécurité)
- Prévoir plan de gestion forestière du parc en relation avec le PNR

## Tranche 5 : Mise en valeur enceinte historique

### Objectifs :

Délierrer et restaurer l'enceinte historique y compris l'intérieur des tours : projet d'un parcours de découverte historique du site permettant d'utiliser les tours comme points d'informations et activités ponctuelles de type ateliers ludiques ou de découverte.

### Phase en cours :

Études - Tranche à programmer

### Points singuliers :

Dossier à monter et à soumettre à l'architecte des bâtiments de France.

## PARC D'ACTIVITÉS DE L'ORME

Commercialisation en cours des derniers lots / Pas d'évènements notables hors entretien courant – Finalisation des travaux de plantation du site programmé à l'automne / Occupation récurrente des gens du voyage

### Points singuliers :

- Étude technique pour l'amélioration défense incendie du site (cf. rapprochement SIECCAO sur hypothèses techniques)
- Étude de sécurisation des flux imbriqués avec la déchetterie (pose portique limiteur de hauteur à l'étude), avec la réfé-

rente sûreté de la gendarmerie du Val d'Oise

- Étude en vue de la pose d'un point de vidéoprotection en entrée de site (cf. rubrique vidéoprotection – tranche 3)

### Points de vigilance :

- Surveillance bassins de rétention
- Gestion des flux
- Conformité des travaux en cours
- Séjour des gens du voyage

### Exploitation/maintenance :

▷ *Dépenses d'exploitation 2020 : 439 788 €TTC dont 44 346 €TTC d'achats d'études, prestations de services (terrains à aménager)*







## VILLAGE MORANTIN

Étude d'un projet de stationnement :  
Non retenu après réévaluation des besoins des locataires

Étude d'aménagement d'une zone déchets :  
En préparation  
▷ Nb : Coût prévisionnel du projet : 9 208 €HT

Étude d'aménagement paysager :  
En préparation  
▷ Nb : Coût prévisionnel du projet : 16 503 €HT

Aménagement dernier lot disponible :  
Travaux durant l'année 2020  
▷ Nb : Coût de référence du projet : 22 475 €HT

### Points singuliers :

Contentieux de garantie décennale en cours suite instruction judiciaire : rapport d'expertise ordonné par le tribunal administratif de Cergy ; échanges de dires des parties avant clôture d'instruction.

### Points de vigilance :

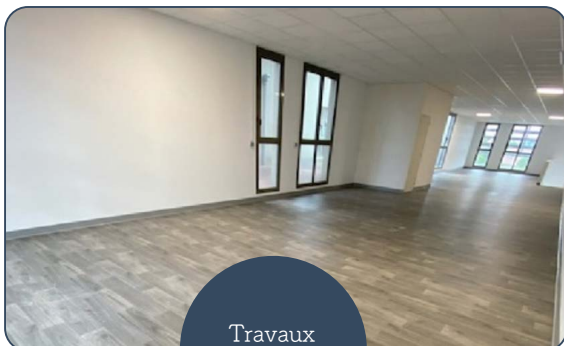
Réseaux humides (nombreuses fuites)  
Évolution des pathologies structurelles identifiées dans l'expertise  
Étanchéité des toitures-terrasses

### Exploitation/maintenance :

▷ Dépenses d'investissement : 134 098€ TTC dont 48 570 €TTC d'IGAAC  
▷ Dépenses d'exploitation : 202 664 € TTC dont 9 962 €TTC d'entretien des bâtiments



Village  
côté lot 1



Travaux  
Lot 3 bis



Gestion des es-  
paces communs

## VIDÉOPROTECTION

Parc existant : 224 points vidéo – 292 caméras sur le territoire des 19 communes / remplacement AMO par une internalisation de l'ingénierie au sein de la société HUARD / fin des mises en services prévues dans la tranche 2 / étude d'amélioration de l'infrastructure technique et de communication.

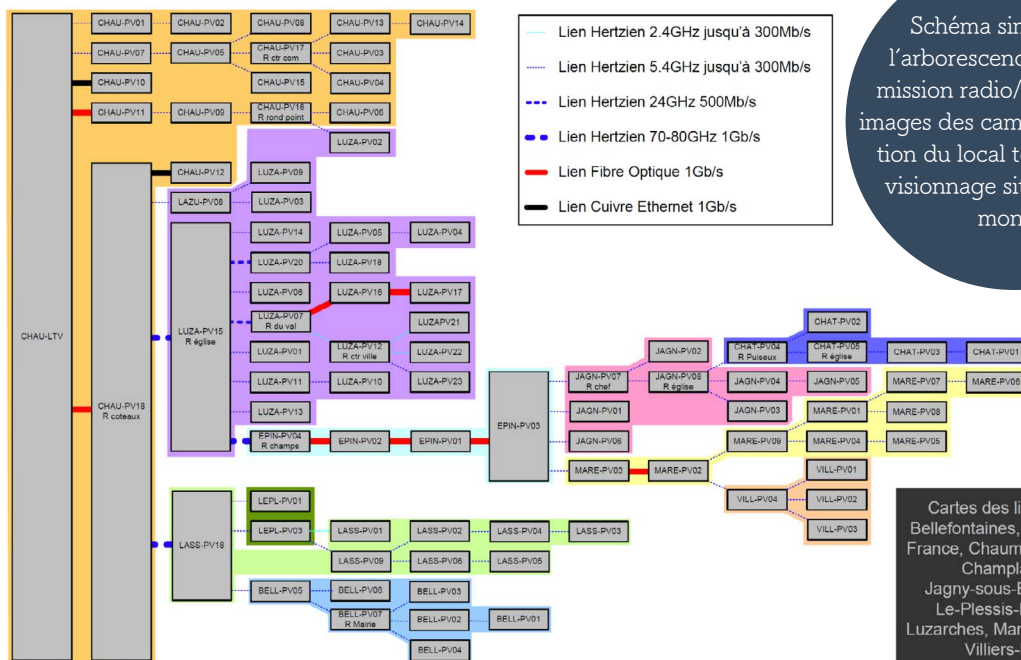
Fin des études et lancement de la tranche 3 de déploiement :

*Nb : Coût de référence du projet :*  
403 234 € TTC

Exploitation/maintenance :

▷ Dépenses 2020 d'exploitation : 84 000 € TTC

▷ Dépense 2020 d'investissement – Tranche 2 :  
476 670 € TTC





Stratégie :

Projet d'amélioration qualitatif de la vidéo protection :

La Communauté de Commune de Carnelle Pays de France souhaite s'appuyer sur le réseau de fibre optique VORTEX, aujourd'hui totalement déployé par Val d'Oise fibre sur son territoire. Le principe retenu consiste à privatiser une fibre optique noire (non activée) entre l'ensemble des mairies et la Communauté de Communes pour remplacer progressivement les différentes liaisons hertziennes.

Sur le périmètre existant, le remplacement des liaisons hertziennes par la fibre optique permettrait d'apporter les réponses suivantes :

1. Améliorer la qualité et la disponibilité des liaisons par la disparition du protocole DFS sur les liaisons longues distances entre les mairies.
2. Améliorer la qualité des images grâce à une amélioration du taux de perte de paquets (proche de 0) car la fibre n'est pas sensible aux perturbations des ondes parasites (Wifi, drones...).
3. Augmentation très significative du débit des liaisons permettant de transmettre des images de très bonnes résolution. Le changement des objectifs optiques ou l'ajout de nouvelles caméras ne sera plus restreint à cause de liaisons instables.
4. Suppression des contraintes environnementales liées à l'emplacement des antennes hertziennes. Le réseau fibre optique est déjà présent et ne nécessite pas d'équipement en extérieur.
5. Coût de mise en œuvre maîtrisé grâce à l'aménagement numérique du territoire porté par Val d'Oise Numérique.

Évolutivité :

La fibre optique mise en œuvre dans le cadre du projet de vidéo protection sera activée simultanément au déploiement ou au renouvellement des équipements réseaux et/ou des nouveaux points de visionnage installés par les prestataires de la Communauté de Communes.

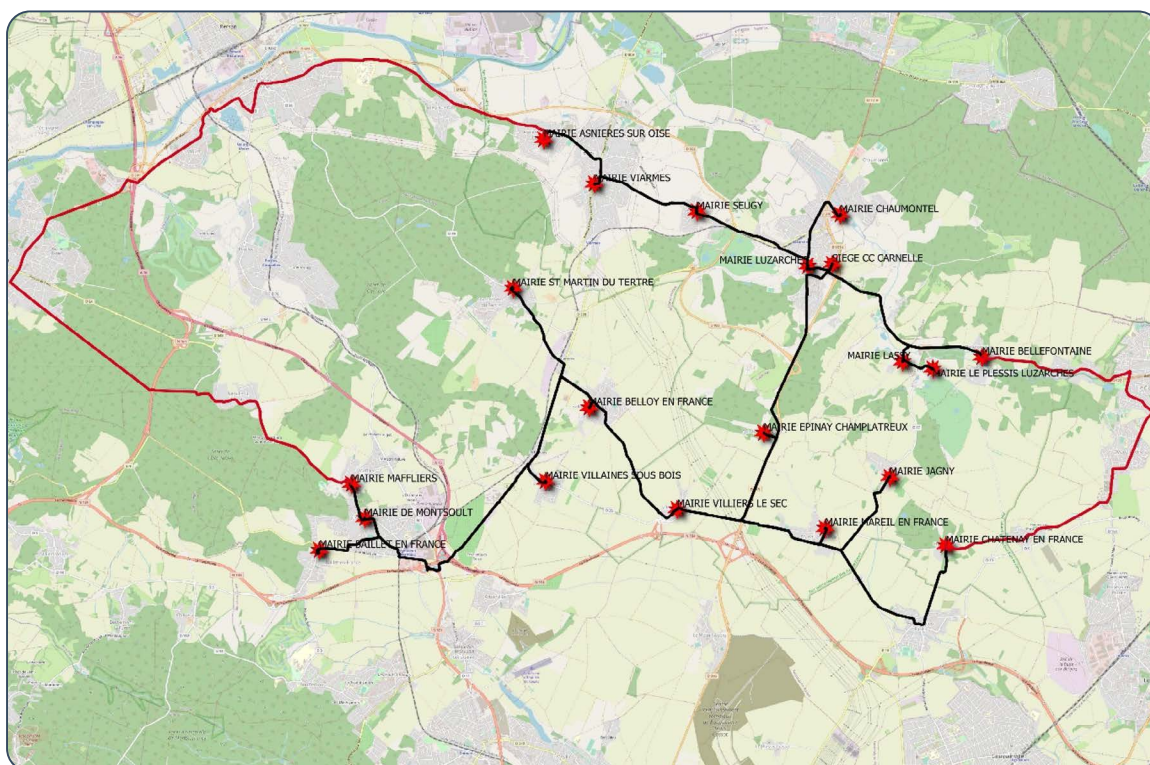
Cette démarche apporte plusieurs avantages au projet :

1. Cela permet de limiter les coûts de fonctionnement. Le tarif n'est plus défini en fonction



du débit nécessaire, mais en fonction du nombre d'équipements installés.

2. Le débit peut alors être adapté en fonction du besoin sans aucun coût supplémentaire (dans la limite de la capacité du matériel installé).
3. La fibre optique n'a pas de limite de débit, la fibre optique installée est donc utilisable pour les prochaines décennies à venir.
4. En cas de rupture technologique (intelligence artificielle, caméras ultra haute définition...) sur les caméras ou en cas d'augmentation importante du nombre de caméra, seul un changement du matériel réseau est nécessaire. Pas de nouvelle pose d'antenne relais. La fibre sera toujours adaptée pour l'augmentation de débit, même très importante.
5. La création d'un nœud (maillage des images) au Domaine de la Motte (siège de la Communauté de Communes) a pour objectif de faciliter l'évolution de la vidéo protection.
  - Le changement de l'emplacement du CSU sera simplifié.
  - La connexion des services de la gendarmerie sera simplifiée.
  - L'ajout de nouveaux services de vidéo protection sera simplifié.





## VOIRIES

### Objectif :

Entretien courant des voiries communautaires

Périmètre : 55 voiries – 52 km soit 30% du linéaire global des voiries du territoire.

### Programme d'entretien courant :

10 communes bénéficiaires en 2020.

(Belloy-en-France, Chaumontel, Épinay-Champlâtreux, Lassy, Luzarches, Le plessis-Luzarches, Montsault, Saint-Martin-du-Tertre, Seugy et Viarmes)

▷ Dépenses 2020 d'exploitation :  
38 491 € TTC

### Programme ARCC 2020 :

5 communes bénéficiaires (Mareil-en-France, Chaumontel, Asnières-sur-Oise, Baillet-en-France, Luzarches)

▷ Nb : Luzarches reporté en 2021 après travaux préalables du SICTEUB

▷ Dépenses 2020 d'exploitation :  
543 732 € TTC

▷ Subvention du Conseil Départemental :  
112 000 € TTC

▷ Sollicitation : 28% - Plafond de dépenses : 400 00 € TTC

Fonds propres C3PF : 431 732 € TTC

### Points singuliers :

Réflexion sur la nécessité de passer une convention voirie avec les communes

Nécessité d'un programme pluriannuel de gros entretien et de renouvellement

Nécessité d'un audit technique généralisé des voiries, y compris avec des données de trafic et de leur état structurel.





## PROJET DE RÉNOVATION ÉCOLOGIQUE DE LA MARE DE VILLIERS-LE-SEC

### Objectif :

Ce projet d'aménagement prévoit la reconfiguration de la mare sur des objectifs qualitatifs et environnementaux autour d'actions ciblées :

- Curage de la zone en eau
- Création d'une banquette hélophytique
- Restauration de l'ouvrage de régulation
- Création d'une « queue d'étang » et d'un dispositif d'accueil pour l'observation des milieux aquatiques et hygrophiles et de leurs faunes associées
- Requalification des massifs arbusifs
- Mise en place d'herbiers aquatiques
- Requalification du talus surplombant la mare



### Mission C3PF :

Assistance de la commune à la conduite d'opération.

### Phase en cours :

Etudes en cours.



### Points singuliers :

Dossier conduit en partenariat avec le Parc Naturel Régional Oise pays de France (AMO et financeur de l'étude) et HYDROSPHERE (maître d'oeuvre) Projet dans l'attente d'un retour sur diverses demandes de subvention.

### Financement déjà acquis :

Contrat de ruralité 2019 : 40 438 € HT

DETR 2020 : 45 395 € HT

DETR obtenue 2021 : 12 172 € HT

CDVO à solliciter : 4 000 € HT

Quels autres : France Relance/CRTE ?

▷ Nb : Coût prévisionnel du projet : 164 365 € HT après recatégorisation du projet.





## DÉPÔTS SAUVAGES

### Objectif :

Définir une politique communautaire de soutien aux communes dans leur lutte contre les dépôts sauvages.

### Points singuliers :

Élaboration d'un plan d'actions de mesures de dissuasion aux dépôts sauvages (caméras de chasse, panneaux de sensibilisation, travail avec les communes, le département et la gendarmerie...).

Mise en place d'un marché d'enlèvement des dépôts sauvages (BUTIN SEDIC).

Poursuite du recensement des dépôts sauvages.

Programme d'acquisition de moyens spécifiques au traitement des déchets sauvages (acquisition camion, matériel et équipe-

ment de protection individuelle, pour la mise en place de rondes et interventions sur petits dépôts).

### Bilan 2020 :

10 actions de retrait menées sur le territoire des communes de Bellefontaine, Belloy-en-France, Epinay-Champlâtreux, Villaines-sous-Bois, Villiers-le-Sec et Lassy  
Volume traité : 270 Tonnes.

### Points résiduels :

Dépôts de Mareil-en-France et Villiers-le-Sec présentant des volumes très importants dépassant les capacités logistiques et financières de la Communauté de Communes. Recherche de partenariat avec le département et la région Île-de-France.

▷ Nb : Budget consolidé 2020 :  
109 985 €TTC



Exemple de  
petits dépôts  
pouvant être  
traités en  
régie.

## CAMÉRAS DE CHASSE

### Objectif :

Mettre en place des dispositifs autonomes permettant de surveiller les zones de dépôts sauvages  
5 caméras acquises puis posées.

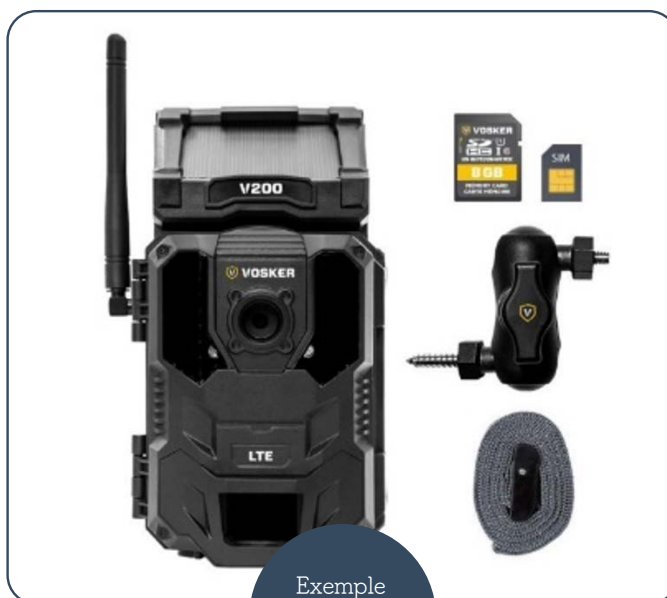
### Bilan 2020 :

- 3 caméras volées (Bellefontaine, Mareil-en-France, Villiers-le-sec)
- 1 caméra opérationnelle (Belloy-en-France)
- 1 caméra réquisitionnée gendarmerie non réinstallée (Lassy)
- Bilan mitigé du fait de l'inaadaptation des dispositifs dans des configurations particulières (absence de point de fixation, espaces dégagés, ou trop en retrait des zones de dépôts ou trop visibles et /ou accessibles, dispositif statique, difficile à maintenir et à exploiter...).
- La gestion et le stockage des données dépendent des forfaits souscrits par les communes. Il est nécessaire de retirer régulièrement les cartes pour exploiter pleinement des prises de vue (transmission d'images compressées si renvoi sur Smartphone)

▷ Nb : Coût déploiement installation : 7 335 € TTC (hors coûts d'achat et de pose complémentaire de signalétique : 2 838 € TTC)

### Points résiduels :

Poursuite du déploiement à étudier selon bilan et moyens financiers de la C3PF.



Exemple  
d'une caméra de  
chasse







## RELOCALISATION DES SERVICES TECHNIQUES

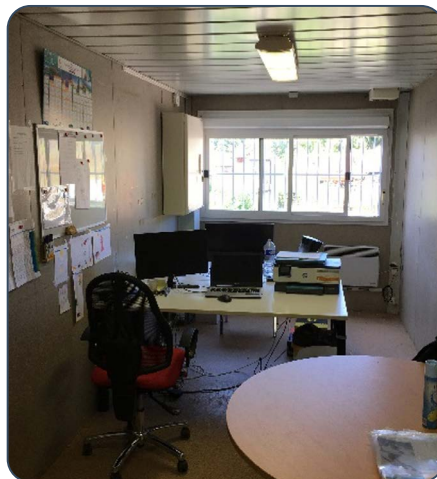
### Objectif :

Avec l'aimable accord de Monsieur BIELLO, les services techniques de la Communauté de communes ont été relocalisés dans des locaux municipaux de la commune de Montsoulst pour permettre la démolition de la loge du gardien au domaine de la Motte. Les locaux sont utilisés conjointement avec les services techniques de la commune.

### Phase en cours :

Terminé.

▷ Nb : Coût consolidé du projet : 2 000 €HT









# SUBVENTIONS











## LES SUBVENTIONS SOLLICITÉES ET OBTENUES

### Contrat de ruralité

En tant que signataire du Contrat de ruralité, la Communauté de Communes Carnelle Pays-de-France tient le rôle de coordinateur pour l'ensemble du dispositif :

- Soutien aux communes dans la constitution des dossiers (pièces modèles, relectures, mises en relation) ;
- Dépôt des dossiers pour les communes sur la plateforme « démarches simplifiées » ;
- Complétude des fiches simplifiées de renseignement à destination de la Préfecture de Région ;
- Lien permanent avec la sous-préfecture de Sarcelles pour les compléments d'instruction nécessaires et les avancées d'attributions, de versement et d'exécution technique et comptable ;
- Rédaction de l'avenant et de la convention annuelle.

▷ 1 dossier déposé et retenu pour la CC :

| Objet                                                                                                                     | Montant obtenu | Soit % des dépenses |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| Aménagement paysager du parc du château de la Motte de Luzarches, en un pôle d'attractivité naturel et culturel – PHASE 3 | 147 991.00 €   | 25.21% du HT        |

▷ 1 seul dossier retenu pour les communes, sur les 9 projets communaux déposés :

| Commune           | Projet                                                                                  | Montant obtenu | Soit % des dépenses                |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| Baillet-en-France | Réfection de l'allée piétonne autour de l'église Saint-Martin, avec mise aux normes PMR | 32 308.00 €    | 80.00%<br>(estimées à 40 385.00 €) |

▷ Soit un total de 180 299.00€ attribué en 2020 au titre du Contrat de ruralité

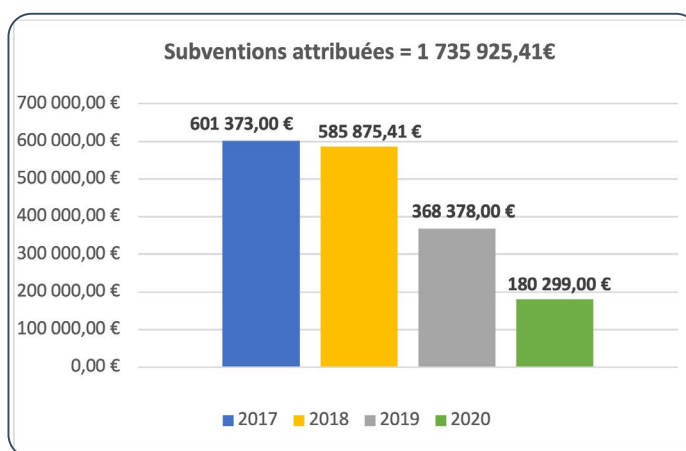
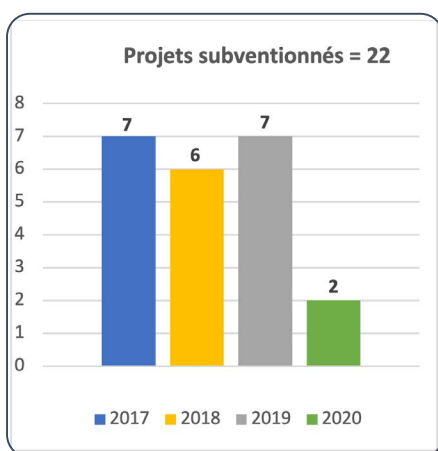
**Epilogue :** si seulement 2 projets ont été attribués sur ce dispositif, après instruction finale des services préfectoraux, les 8 autres projets déposés au titre du Contrat de ruralité ont finalement tous été subventionnés par d'autres dispositifs d'État, tels que la DETR, la DSIL hors Contrat de ruralité ou encore la DSIL Plan de relance 2020.  
> Enveloppe globale attributive pour tous les projets présentés au titre du Contrat de ruralité pour 2020 = environ 646 700 €

## LES SUBVENTIONS SOLLICITÉES ET OBTENUES

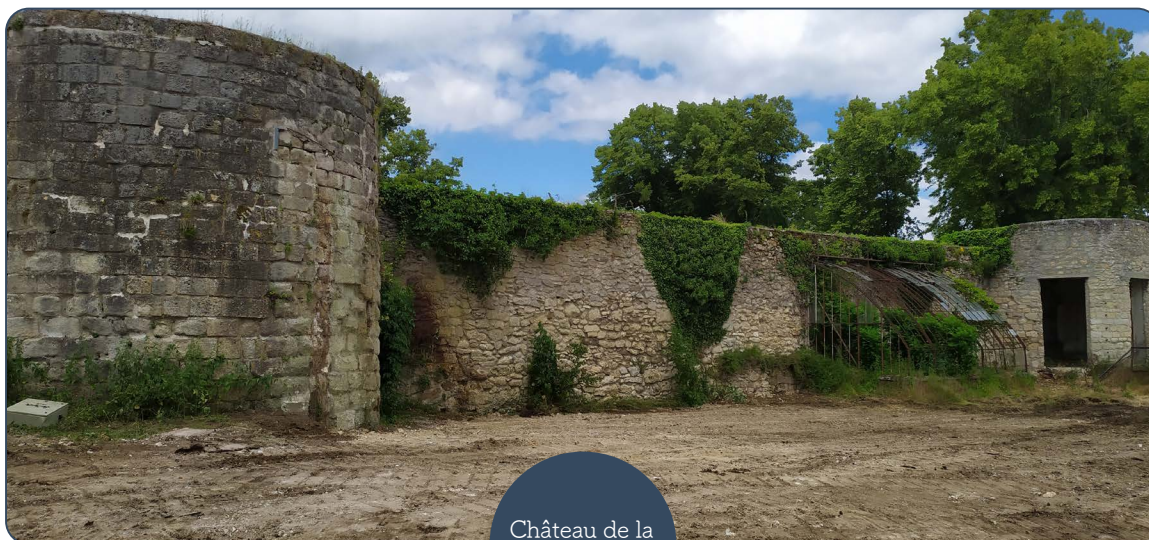
### Bilan du Contrat de ruralité 2017-2020 :

Le Contrat de ruralité, signé le 22 juin 2017, entre la Communauté de communes Carnelle Pays-de-France, le Conseil départemental du Val d'Oise, le Parc naturel régional Oise-Pays de France et l'État, avait pour objectif d'impulser des actions visant à améliorer le cadre de vie.

▷ Répartition des crédits par année :



▷ Très nette diminution des crédits attribués entre le lancement du contrat et son terme en 2020.



Château de la Motte





## CONTRAT DE RURALITE - DSIL 2020 - PROJETS

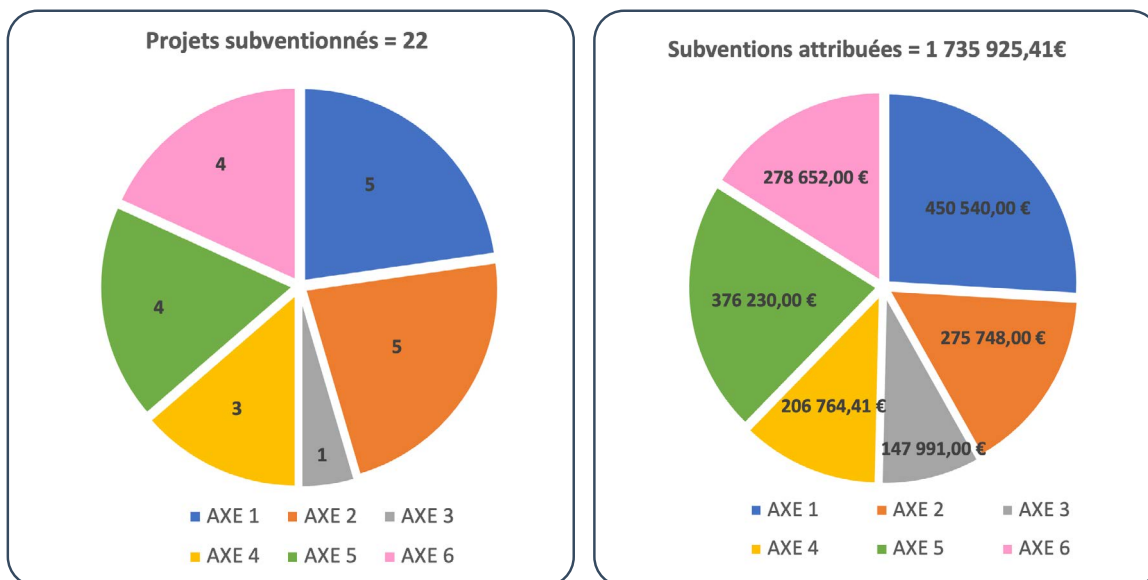
| AXES                                                                                       | Maitre d'ouvrage       | Projet                                                                                                                                                                                                               | Total dépenses HT | Part Maître d'ouvrage HT |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
| 1 – Accès aux services publics, marchands et aux soins                                     | Asnières-sur-Oise      | Mise en accessibilité de la Mairie d'Asnières-sur-Oise                                                                                                                                                               | 41 200,00 €       | 8 240,00 €               |
|                                                                                            | Baillet-en-France      | Réfection de l'allée piétonne autour de l'église Saint-Martin de Baillet-en-France avec mise aux normes PMR                                                                                                          | 40 384,80 €       | 8 076,96 €               |
|                                                                                            | Chaumontel             | Rénovation de la toiture du groupe scolaire de Chaumontel                                                                                                                                                            | 77 158,00 €       | 15 431,60 €              |
|                                                                                            | Maffliers              | Mise aux normes accessibilité des établissements recevant du public : l'Ecole le Cèdre, la Salle polyvalente La Maison du Village et la Mairie de Maffliers                                                          | 206 265,57 €      | 42 076,28 €              |
|                                                                                            | Mareil-en-France       | Aménagement du cimetière et création d'un columbarium à Mareil-en-France<br>*** Dépôt 10/07/2020, suite abondement enveloppe ***                                                                                     | 11 338,90 €       | 2 267,78 €               |
|                                                                                            | Mareil-en-France       | Aménagement de la rue Neuve afin de sécuriser les mouvements entrée et sortie de l'école André JUMENTIER de Mareil-en-France<br>*** Dépôt 10/07/2020, suite abondement enveloppe ***                                 | 12 030,25 €       | 2 406,05 €               |
| 2 – Revitalisation des bourgs centres                                                      | Chaumontel             | Aménagement d'une esplanade paysagère en vue d'accueillir un marché alimentaire local entrée de ville de Chaumontel                                                                                                  | 546 000,00 €      | 109 200,00 €             |
| 3 – Attractivité du territoire                                                             | C3PF                   | Aménagement paysager du parc du château de la Motte de Luzarches, en un pôle d'attractivité naturel et culturel - PHASE 3<br>*** Montant sollicitation actualisé au 10/07/2020 cause refus subvention Région IDF *** | 586 921,50 €      | 234 768,60 €             |
| 4 – Mobilité et accessibilité du territoire (dont le numérique et la téléphonie mobile...) |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |
| 5 – Transition écologique                                                                  | Saint-Martin-du-Tertre | Restructuration de la salle polyvalente « Jacques Prévert » de Saint-Martin-du-Tertre - Phase II                                                                                                                     | 273 929,70 €      | 109 571,70 €             |
|                                                                                            | Villiers-le-Sec        | Restauration écologique de la Mare communale de Villiers-le-Sec - PHASE 2<br>(suite révision complète du projet et des coûts avec PNR)                                                                               | 115 434,00 €      | 23 086,80 €              |
| 6- Cohésion sociale                                                                        |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |
|                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |
|                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |
|                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |
|                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |

|                                                      |                 |     |                                                        |              |     | SOUS-PREFECTURE                          |                                 |              |                      |              |                           |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----|--------------------------------------------------------|--------------|-----|------------------------------------------|---------------------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------------|
| ouvrage                                              | DSIL sollicitée |     | Autre financement                                      |              |     | Avenant<br>nécessaire si<br>retenu       | RETENU                          | Montant      | % projet<br>éligible | % VS demandé | Notification              |
| 20%                                                  | 32 960,00 €     | 80% | -                                                      | -            | -   | OUI                                      | Bascule DETR                    | 20 600,00 €  | 50,00%               | 62,50%       | Arrêté<br>n° 20 372 BFIL  |
| 20%                                                  | 32 307,84 €     | 80% | -                                                      | -            | -   | OUI                                      | OUI                             | 32 308,00 €  | 80,00%               | 100,00%      | Arrêté<br>n° 2020-185     |
| 20%                                                  | 30 863,20 €     | 40% | DETR (sollicité)                                       | 30 863,20 €  | 40% | OUI                                      | Bascule DSIL<br>Plan de relance | 57 869,00 €  | 75,00%               | 93,75%       | Arrêté<br>n° 2020-547     |
| 20%                                                  | 75 000,00 €     | 36% | DETR (sollicité)                                       | 89 189,29 €  | 43% | OUI                                      | DETR<br>uniquement              | 89 189,29 €  | 45,00%               | 54,32%       | Arrêté<br>n° 20 287 BFIL  |
| 20%                                                  | 9 071,12 €      | 80% | -                                                      | -            | -   | OUI                                      | Bascule DETR                    | 6 804,00 €   | 60,01%               | 75,01%       | Arrêté<br>n° A20 383 BFIL |
| 20%                                                  | 9 624,20 €      | 80% | -                                                      | -            | -   | OUI                                      | Bascule DETR                    | 7 220,00 €   | 60,02%               | 75,02%       | Arrêté n° A20<br>382 BFIL |
| 20%                                                  | 218 400,00 €    | 40% | DETR (sollicité)                                       | 218 400,00 € | 40% | OUI                                      | DETR<br>uniquement              | 140 000,00 € | 40,00%               | 32,05%       | Arrêté n° A20<br>265 BFIL |
| 40%                                                  | 352 152,90 €    | 60% | Région IDF Plan<br>Vert = sollicité<br>mais non obtenu |              |     | NON<br>(déjà inscrit au<br>contrat 2017) | OUI                             | 147 991,00 € | 25,21%               | 42,02%       | Arrêté<br>n° 2020-186     |
|                                                      |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 |              |                      |              |                           |
| 40%                                                  | 109 572,00 €    | 40% | Région IDF                                             | 54 786,00 €  | 20% | OUI                                      | Bascule DSIL                    | 95 875,00 €  | 35,00%               | 87,50%       | -                         |
| 20%                                                  | 48 840,13 €     | 42% | DSIL Contrat<br>ruralité 2019<br>(proratisé)           | 43 507,07 €  | 38% | NON<br>(déjà inscrit au<br>contrat 2017) | Bascule DETR                    | 48 840,13 €  | 42,31%               | 100,00%      | Arrêté<br>n° A20 322 BFIL |
|                                                      |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 |              |                      |              |                           |
| DOSSIERS RETENUS au titre du Contrat de ruralité 202 |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 | 180 299,00 € | 52,61%               | 71,01%       | -                         |
| DOSSIERS attribués en DETR                           |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 | 312 653,42 € | 49,56%               | 66,48%       | -                         |
| DOSSIERS attribués en DSIL ou DSIL Plan de relance   |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 | 153 744,00 € | 55,00%               | 90,63%       | -                         |
| TOTAL GÉNÉRAL SUBVENTIONN                            |                 |     |                                                        |              |     |                                          |                                 | 646 696,42 € | 52,39%               | 76,04%       | -                         |

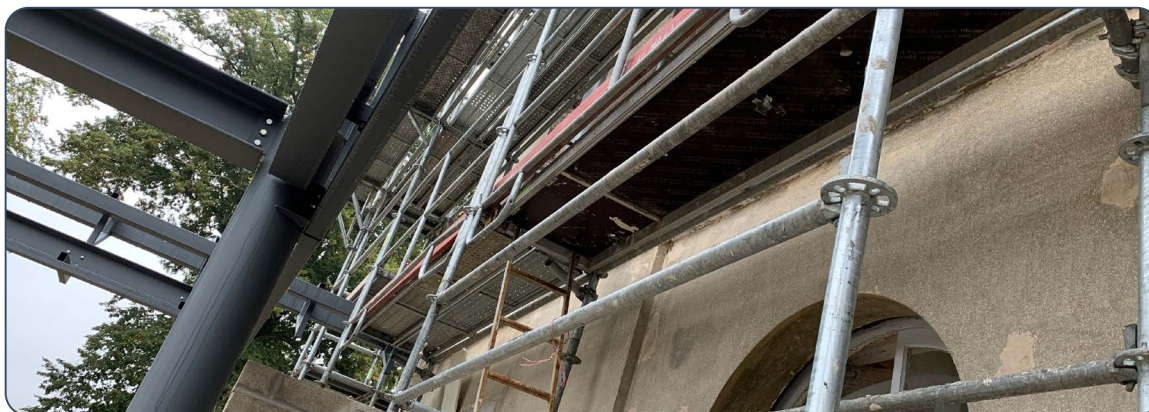




### ▷ Répartition des crédits par axe stratégique :



AXE 1 : Accès aux services publics et marchands, accès aux soins / AXE 2 : Revitalisation des bourgs-centres / AXE 3 : Attractivité du territoire / AXE 4 : Mobilités locales et accessibilité du territoire / AXE 5 : Transition écologique / AXE 6 : Cohésion sociale



L'accès aux services publics et aux soins, ainsi que la transition écologique, se démarquent comme étant des cibles prioritaires d'action, au regard des montants attribués et du nombre important de projets subventionnés.

▷ *Rétrospective en images :*

**Réalisation d'une maison médicale pluridisciplinaire dans l'ancien bureau de poste de Saint-Martin-du-Tertre**

*(Saint-Martin-du-Tertre – 2017)*



Inaugurée en mars 2019, elle propose des salles de consultations pour 2 médecins, 1 sage-femme, 1 kinésithérapeute, 1 pédopsychiatre et un cabinet infirmier.

**Construction d'une gendarmerie intercommunale à Asnières-sur-Oise - Viarmes**

*(Communauté de communes – 2017)*



Inaugurée en juin 2019, la Gendarmerie comporte 16 logements neufs ainsi qu'un bâtiment des communes avec espace sanitaires, cuisine, salle d'interrogatoire et cellules. Les travaux ont été réalisés dans une démarche de « Haute Qualité Environnementale ».



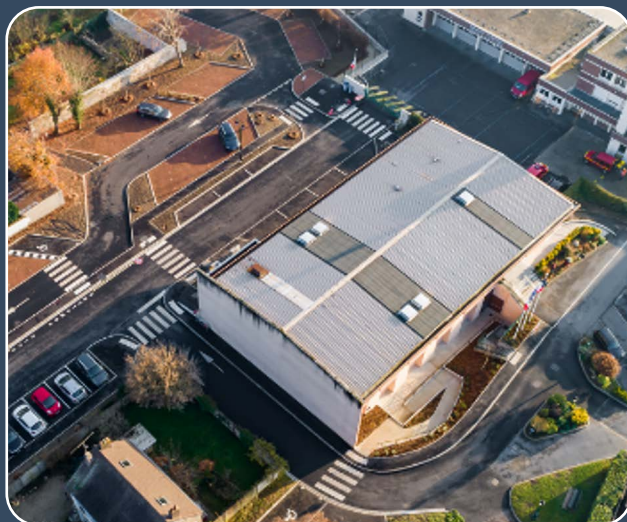
**Aménagement de locaux relatifs à la création d'un pôle de santé sur le site de la Manufacture d'Asnières-sur-Oise**

*(Asnières-sur-Oise – 2018)*

Inaugurée en septembre 2019, elle accueille une dizaine de praticiens (médecins généralistes, ostéopathes, orthophonistes, ergothérapeute, pédicure podologue, psychomotricien, masseurs – kinésithérapeutes) et un cabinet infirmier.

*AXE 1 : Accès aux services publics et marchands, accès aux soins*





**Extension du parking Saint Louis au bénéfice des commerces locaux de Viarmes**

*(Viarmes – 2017)*

Pour faire face à la baisse de la diversité de l'offre commerciale (concurrence des grandes surfaces) et soutenir le rayonnement des commerces viarmois, le parking étendu – mis en service en novembre 2019 – compte désormais 59 places de stationnement à proximité immédiate des commerces.



**Création d'un commerce de proximité à Mareil-en-France**

*(Mareil-en-France – 2019)*

La commune, privée de tout commerce depuis 2017, a décidé de réhabiliter un local pour y permettre l'installation de l'épicerie « Epi'7 tout, ainsi soi... Fée ». Inauguré en mars 2020, le commerce a connu un franc succès durant le confinement lié à la crise sanitaire du covid-19. Des produits locaux y sont proposés et à terme, le développement d'activités annexes est prévu : salon de thé, point relais, bureau postal, etc.

*AXE 2 : Revitalisation des bourgs-centres*



### Création et aménagement d'un parking communautaire à la halte-gare de Villaines-sous-Bois

*(Communauté de communes – 2017)*

Mis en service en mars 2019, le parking prévoit 50 places de stationnement, dont 15 sont réservées au co-voiturage – le parking desservant la ligne H du transilien reliant le territoire à Paris Gare du Nord.

### Réaménagement de la place de la Mairie de Belloy-en-France

*(Belloy-en-France – 2018)*



### Création de liaisons piétonnes en centre-bourg de Viarmes

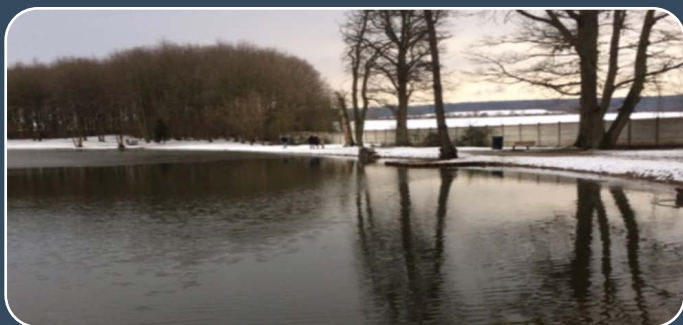
*(Viarmes – 2018)*



Créées pour rapprocher le centre-ville du centre culturel du Hêtre pourpre et pour désengorger la circulation ainsi que le stationnement Rue Kleinpeter, ces liaisons douces – en plus de favoriser les mobilités alternatives – s'inscrivent dans la continuité de l'extension du parking Saint-Louis et donc de la revitalisation du centre-bourg.

**AXE 4 : Mobilités locales et accessibilité du territoire**





**Aménagement des berges  
à Baillet-en-France**

*(Baillet-en-France – 2017)*

Aménagement autour de  
l'étang – zone de pêche,  
inauguré en juin 2019.

*AXE 5 : Transition écologique*

**Création d'un terrain multisports à  
Maffliers**

*(Maffliers – 2018)*



Inauguré en novembre 2018, l'espace comprend plusieurs terrains d'activités (tennis, foot, basket, etc) ainsi qu'un skate-park et une aire de jeux pour enfants. Il rencontre un franc succès depuis sa mise en service, faisant le bonheur des enfants, quelle que soit leur tranche d'âge.

**Acquisition et aménagement d'un  
véhicule pour le service social  
itinérant**

*(Communauté de communes – 2019)*



Le « Bus itinérant des services publics », inauguré en février 2020, a débuté ses rotations dans les communes dès mars 2020.

*AXE 6 : Cohésion sociale*

## Château de la Motte

En complément du financement obtenu au titre du Contrat de ruralité 2020, plusieurs dossiers ont été déposés pour les différentes phases de travaux du futur domaine de la Motte :

| Dispositif                  | Financier                                                                           | Objet                                                                                                                                                                                                                                                | Notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Montant obtenu | Soit % des dépenses                    |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|
| DETR                        |    | Mise en accessibilité du château de la Motte de Luzarches, futur lieu d'accueil des services administratifs, culturels et sociaux de la Communauté de communes Carnelle Pays-de-France                                                               | 15/09/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 66 630.40 €    | 21.34% du HT (estimées à 312 164.00 €) |
| Plan Vert                   |  | Mise en accessibilité et aménagement paysager du parc du château de la Motte à Luzarches                                                                                                                                                             | Sollicitation de 390 940,01 €, sur la base de 977 350,02 € HT de dépenses (soit 40%)<br><br>Dossier non retenu<br>▷ Piste pour 2021 = élaboration d'un Contrat d'Aménagement Régional (CAR) en substitution                                                                                                                                |                |                                        |
| DSIL – Plan de relance 2020 |  | Actualisation du programme de requalification du domaine du château de la Motte de Luzarches, en intégrant une plus grande valorisation patrimoniale et paysagère du site, dans un objectif de meilleure prise en compte de la transition écologique | Sollicitation de 953 200,16 € sur la base de 1 222 750,20 € HT de dépenses (soit 78%)<br><br>Dossier non retenu pour l'appel à projets 2020 (10 dossiers financés sur les 60 déposés auprès de la sous-préfecture de Sarcelles)<br>▷ a été représenté, avec actualisation des dépenses, pour l'appel à projets DSIL – Plan de relance 2021 |                |                                        |





### Projet global de lutte contre les dépôts sauvages

Initialement, il était prévu pour 2020 le dépôt d'un dossier de subvention auprès du Conseil départemental du Val d'Oise pour un plan d'actions global avec 3 à 4 sites pilotes, afin d'obtenir des recettes de fonctionnement et d'investissement liées sur un même lieu (le subventionnement de l'évacuation des dépôts étant conditionné au réaménagement complet du dit site).

| Dispositif                     | Financier                                                                         | Objet                                                                          | Notification | Montant obtenu | Soit % des dépenses                          |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------------------------------------|
| Résorption des dépôts sauvages |  | Équipements de surveillance et de sensibilisation (panneaux, caméras chasseur) | 14/02/2020   | 2 240,00 €     | 10.00%<br>* du HT<br>(estimées à 22 400.00€) |

\* Participation du CDVO limitée à 10%, au regard des 60% déjà obtenus du CRIDF (TMAP fixé à 70%)

Le déroulé des opérations sur le terrain n'a finalement pas permis l'aboutissement d'une telle stratégie et à défaut, seules les dépenses d'investissement ont été présentées – dans la continuité de la subvention obtenue auprès du Conseil Régional d'Ile-de-France en 2019, au titre du « Fonds de propreté », à hauteur de 60% des dépenses HT + TVA non récupérable. À réétudier en 2021 !

▷ État partiel des dépenses présentées au cours du 1er trimestre 2021, ce dispositif a permis de percevoir un peu plus de 18 000 €.



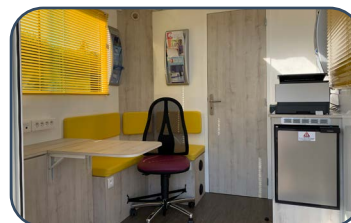
### « Bus itinérant des services publics » mis à disposition au CIAS

En complément des financements déjà obtenus les années précédentes pour le « Bus » (FAPI, Contrat de ruralité, Syndicat Mixte Ouvert Val d'Oise Numérique), les recettes d'investissements ont été maximisées grâce au soutien financier d'un nouveau partenaire déjà très actif dans la collaboration opérationnelle au quotidien avec le CIAS :

| Dispositif                  | Financier                                                                         | Objet                            | Notification | Montant obtenu | Soit % des dépenses                 |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------------|
| Action sanitaire et sociale |  | Bus et équipements informatiques | 30/10/2020   | 6 000.00 €     | 6,15 % du HT (estimées 97 564.00 €) |

Une subvention de fonctionnement a également été obtenue, grâce au dossier de candidature à un label, monté en binôme avec l'équipe du CIAS :

| Dispositif                                                                          | Financier                                                                                                                                                                                                        | Objet                                                     | Notification | Montant obtenu                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <br>PRÉFET DU VAL-D'OISE<br>Direction départementale de la cohésion sociale du Val-d'Oise<br>Liberté<br>Égalité<br>Fraternité | Labellisation "PCB" du Bus itinérant des services publics | 29/10/2020   | 45 000.00€ répartis sur 3 ans<br>▷ 15 000.00€ en 2020<br>▷ 15 000.00€ en 2021<br>▷ 15 000.00€ en 2022 |







### Vidéoprotection – PHASE 3

Le déploiement du dispositif de vidéoprotection qui a débuté en 2015, s'est poursuivi en 2018 via une phase 2 qui s'est achevée en 2020.

De nouveaux besoins de caméras (soit par création de nouveaux points de visionnage, soit pour améliorer le dispositif) ont été étudiés pour le lancement d'une phase 3, toujours grâce à l'accompagnement des financements mis en place par l'Etat, la Région Île-de-France et le département du Val d'Oise.

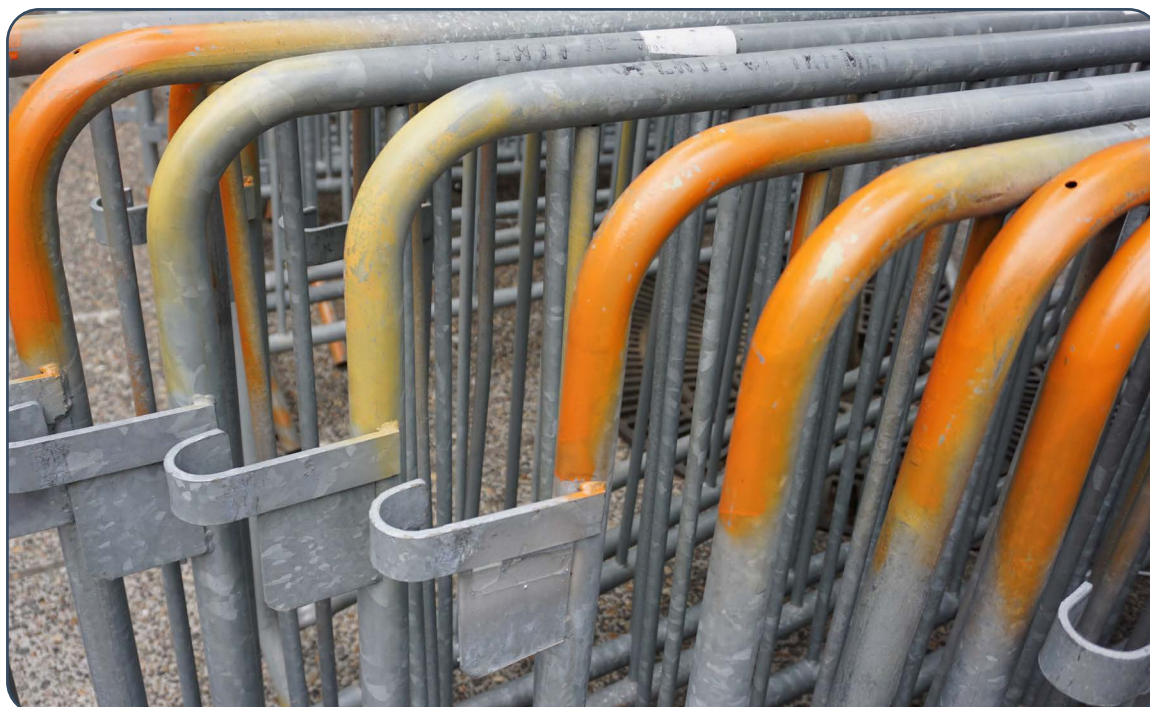
Il a été en outre décidé la participation des communes à cette phase 3, après signature d'une convention *ad hoc*.

| Dispositif                                | Financier                                                                           | Objet                                                 | Notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Montant obtenu | Soit % des dépenses                       |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|
| DETR                                      |   | Extension du système de vidéoprotection communautaire | 15/09/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 54 497.30 €    | 22.00% du HT<br>(estimées à 247 715.00 €) |
| Soutien à l'équipement en vidéoprotection |  |                                                       | Sollicitation de 74 314,55 € sur la base de 247 715,18 € HT de dépenses (soit 30%)<br><br>Dossier déposé en avril 2020 – bloqué en instruction jusqu'en fin d'année en l'absence des autorisations préfectorales correspondantes<br>▷ Passage en commission permanente prévu en mars 2021                                                                                             |                |                                           |
| Aide à la vidéo protection passive        |  |                                                       | Sollicitation initiale de 69 360,25 € sur la base de 247 715,18 € HT de dépenses (soit 28%)<br><br>Dossier déposé en avril 2020 – bloqué en instruction jusqu'en fin d'année en l'absence des autorisations préfectorales correspondantes et en raison du solde de la Phase 2 non régularisé comptablement (levée des réserves indispensable)<br>▷ Passage en commission courant 2021 |                |                                           |

## Voiries communautaires

Comme le prévoit le « Guide des aides aux communes » du Val d'Oise, le dispositif ARCC-Voirie peut être sollicité par une même collectivité tous les 2 ans – soit pour la CC, toutes les années paires :

| Dispositif                                                        | Financier                                                                         | Objet                                                                                                                                                                        | Notification | Montant obtenu | Soit % des dépenses                                           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| ARCC-Voirie<br><br>(Aide aux Routes Communales et Communautaires) |  | Travaux de réfection des voiries communautaires sur les communes de :<br><br>▷ Asnières-sur-Oise<br>▷ Baillet-en-France<br>▷ Chaumontel<br>▷ Luzarches<br>▷ Mareil-en-France | 02/07/2020   | 112 000 €      | 28,00 % du plafond de dépenses<br><br>(fixé à 400 000,00€ HT) |







### LES DOSSIERS AMORCÉS EN 2020 QUI ANNONCENT LES PERSPECTIVES 2021 ET PLUS...

Au regard de la complexité et/ou du calendrier du montage des dossiers de subventions, certaines démarches ont été travaillées en 2020 mais ne porteront leurs fruits qu'en 2021, au regard des contraintes d'instructions respectives des différents partenaires financiers :

▷ Candidature à l'élaboration du futur « Contrat Plan Etat Région (CPER) 2021-2027 » : lettre d'intention envoyée en octobre 2020.

▷ Financements pour le Bus itinérant des services publics mis à disposition du CIAS :

- Candidature à la labellisation France Services en vue d'une labellisation au 1er janvier 2021 ;
- Réponse à l'Appel à Manifestation d'Intérêt lancé par le Ministère de la cohésion des territoires pour « renforcer le financement en investissement nécessaire pour faire circuler 50 France services itinérantes dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et dans les territoires ruraux » (annonce des lauréats début 2021) ;
- Constitution progressive du dossier de financement par la Banque des territoires, mobilisable après labellisation France Services ou pour les lauréats de l'AMI du Ministère de la CT.

▷ Ébauche d'un « Contrat d'Aménagement Régional – CAR » avec la Région Île-de-France et co-financé par le Département du Val d'Oise pour 2 opérations majeures :

- Aire d'accueil des gens du voyages (suite au schéma départemental du 20/11/2020) ;
- Aménagement paysager et touristique

du domaine de la Motte (suite au refus d'attribution dans le cadre du « Plan Vert »).

▷ Inscription au programme d'actions 2021 du Parc Naturel Région Oise – Pays de France : la rénovation de la serre du parc du château de la Motte a reçu un avis favorable au titre de la « réhabilitation du petit patrimoine non protégé » mais les instances étant gelées sur la fin d'année 2020, en raison du renouvellement de la charte en cours, la notification ne pourra être transmise que courant du premier trimestre 2021.

▷ Suivi des dossiers déposés auprès de la Région Île-de-France et du Département du Val d'Oise pour la phase 3 du déploiement de la vidéoprotection : les échanges réguliers avec les partenaires ont permis de maintenir les dossiers en instruction, en attendant d'obtenir les autorisations préfectorales correspondantes et d'avancer sur le solde de la phase 2.



*Et pour la taxe de séjour...*

▷ Recherche d'une solution numérique adaptée à la gestion de la taxe de séjour au réel :

- Mise en concurrence de 3 prestataires ;
- En l'absence de dispositif de subvention finançant ces acquisitions, implication dans la démarche proposée par Val d'Oise Tourisme pour la recherche d'une offre mutualisée, en vue d'en réduire les coûts.





# MARCHÉS PUBLICS







L'année 2020 n'a pas permis de lancer de nouvelles consultations dans des conditions optimales, malgré des mesures gouvernementales assouplissant les règles habituelles de la commande publique.

On notera en particulier les dispositions de l'ordonnance n° 2020-319 du 25 mars 2020 prises en application de la loi d'urgence sanitaire qui adapte les délais de réception des candidatures et des offres, aménage des modalités de mise en concurrence sous condition, rallonge la durée des contrats, augmente le montant des avances forfaitaires et apporte d'autres dispositions particulières en cas de difficultés d'exécution du contrat.





Ce contexte sanitaire a concrètement engendré pour les services de la C3PF des contretemps et des surcoûts sur les chantiers en cours, notamment lors des **travaux d'extension et de réhabilitation du château de la Motte à Luzarches** :

- **Avenant n° 1 au lot n° 1 gros-œuvre notifié à la société SNRB** pour un montant de 32 204.90 € HT portant sur des frais fixes (nettoyage/désinfection/ informations et réorganisations liées au COVID) et des frais d'immobilisations (gestion des déchets / prolongation de la location de la base-vie).
- **Avenant n° 1 au marché d'Ordonnancement, Pilotage et Coordination** pour un montant de 16 088 € HT portant sur une prolongation de la mission.

*De nouveaux marchés ont malgré tout pris effet dès le 1<sup>er</sup> janvier 2020 :*

### **Adhésion au groupement CIG – Assurance 2020 à 2023**

▷ Lot n° 1 : Dommages aux biens et risques annexes, notifié à la SMACL dont le siège social est installé à Niort (79031) ;

▷ Lot n° 2 : Responsabilité civile et risques annexes, notifié à PNAS dont le siège social est installé 159 rue Faubourg Poissonnière à Paris (9ème) ;

▷ Lot n° 3 : Flotte automobile et risques annexes, notifié à la SMACL dont le siège social est installé à Niort (79031) ;

▷ Lot n° 4 : Protection fonctionnelle des agents et élus, notifié à la SMACL dont le siège social est installé à Niort (79031) ;

*Et en cours d'année 2020 :*

### **Accord-cadre à émission de bons de commande : enlèvement et traitement des dépôts sauvages de déchets**

Répondant à la politique de soutien aux communes, mentionnée dans les statuts de la C3PF et souhaitée par le Président de la CC, un marché de prestations de services a été mis en place pour la 1<sup>ère</sup> fois sur l'année 2020 :

▷ Lot n° 1 portant sur l'enlèvement et le traitement de déchets inertes : pour un montant maximum annuel de 110 000 € HT soit 132 000 € TTC

▷ Lot n° 2 portant sur l'enlèvement et le traitement de déchets dangereux pour un montant

maximum annuel de 30 000 € HT soit 36 000 € TTC.

Notifié à la société **BUTIN SEDIC** (60540 – BORNEL), le 22 janvier 2020.

### Reconduction du marché mutualisé d'entretien de voiries

Notifié le 7 juin 2019, à la société FILLOUX (Andilly – 95580), ce marché de travaux a été reconduit pour la période 2020/2021. Il regroupe les communes d'Asnières-sur-Oise, de Baillet-en-France, de Bellefontaine, de Chaumontel, d'Epinay-Champlâtreux, de Jagny-sous-Bois, de Lassy, de Maffliers, de Mareil-en-France, de Saint-Martin-du-Tertre, de Viarmes, de Villaines-sous-Bois, Villiers-le-sec et la C3PF, agissant en tant que coordonnateur du groupement pour la partie « passation du marché » ainsi que pour ses besoins propres en matière de voirie.

### Marché de maintenance des portes, portails et autres installations de métallerie

Notifié le 23/11/2020, à la société SATEN (Le Thillay – 95500) pour une durée de 12 mois, reconductible 3 fois, pour une durée de 12 mois chacune.

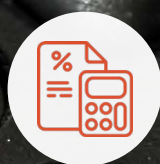
### Avenant n° 1 au marché d'aménagement de la ZAC de l'Orme

Lot n° 1 notifié à la société COCHERY pour un montant de 127 949.64 € HT, suite au redécoupage des lots, sur le secteur Ouest (côté Belloy-en-France).





# FINANCES, COMPTABILITÉ ET RESSOURCES HUMAINES





Le budget principal C3PF et ses budgets annexes ont été adoptés par le conseil communautaire lors de la séance du 5 février 2020 (le rapport d'orientation budgétaire ayant été présenté lors de la séance du conseil communautaire du 15 janvier 2020).



**Budget de la Communauté de Communes**

| BUDGET CCCPF               | BP 2020        | CA 2020        | CA 2019        |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Dépenses<br>Fonctionnement | 9 145 803,05 € | 6 541 198,14 € | 6 323 890,03 € |
| Recettes<br>Fonctionnement | 9 145 803,05 € | 6 965 151,04 € | 7 326 482,77 € |
| Dépenses<br>Investissement | 6 080 603,93 € | 2 963 440,18 € | 1 562 738,09 € |
| Recettes<br>Investissement | 6 080 603,93 € | 2 439 740,34 € | 2 147 452,84 € |

Les services de la C3PF se sont rapprochés fin 2018 d'un cabinet d'audit financier, KPMG, pour la réalisation d'une étude relative à l'optimisation des ressources et cette mission s'est poursuivie en 2020.

**Budget Morantin**

Le village d'entreprises Morantin a encaissé 335 850,64 € de loyers HT en 2020.

| BUDGET<br>MORANTIN         | BP 2020      | CA 2020      | CA 2019      |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Dépenses<br>Fonctionnement | 810 785,45 € | 505 886,42 € | 480 125,18 € |
| Recettes<br>Fonctionnement | 810 785,45 € | 606 071,71 € | 619 685,90 € |
| Dépenses<br>Investissement | 587 122,50 € | 300 438,11 € | 372 010,63 € |
| Recettes<br>Investissement | 587 122,50 € | 363 341,32 € | 384 514,93 € |

### Budget Gendarmerie

Le budget Gendarmerie a encaissé 180 806,95 € de loyers H.T en 2020.

| BUDGET<br>GENDARMERIE      | BP 2020      | CA 2020      | CA 2019      |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Dépenses<br>Fonctionnement | 346 366,24 € | 69 924,50 €  | 72 552,61 €  |
| Recettes<br>Fonctionnement | 346 366,24 € | 180 808,82 € | 228 018,67 € |
| Dépenses<br>Investissement | 665 427,83 € | 239 522,59 € | 608 527,36 € |
| Recettes<br>Investissement | 665 427,83 € | 0 €          | 613 292,95 € |

### Budget du parc d'activités de l'Orme

Le produit des cessions de terrains au budget Zone de l'Orme s'élève à 847 679,98 € H.T en 2020.

| BUDGET<br>ZONE DE L'ORME   | BP 2020        | CA 2020        | CA 2019        |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Dépenses<br>Fonctionnement | 3 422 883,70 € | 2 143 527,36 € | 4 447 394,92 € |
| Recettes<br>Fonctionnement | 3 422 883,70 € | 2 493 517,84 € | 5 194 420,10 € |
| Dépenses<br>Investissement | 3 245 971,76 € | 2 139 015,69 € | 2 916 015,61 € |
| Recettes<br>Investissement | 3 245 971,76 € | 1 762 169,61 € | 3 461 770,45 € |





### Budget du Tourisme

Le budget Annexe Tourisme créé a encaissé un produit de la taxe de séjour de l'ordre de 64 229,68 euros en 2020 (taxes additionnelles régionales comprises). Cette très forte baisse du rendement s'explique principalement par l'impact de la crise sanitaire Covid19, mais également par le passage à une taxe au réel pour les hébergements non classés ou en attente de classement (évolution de la législation).

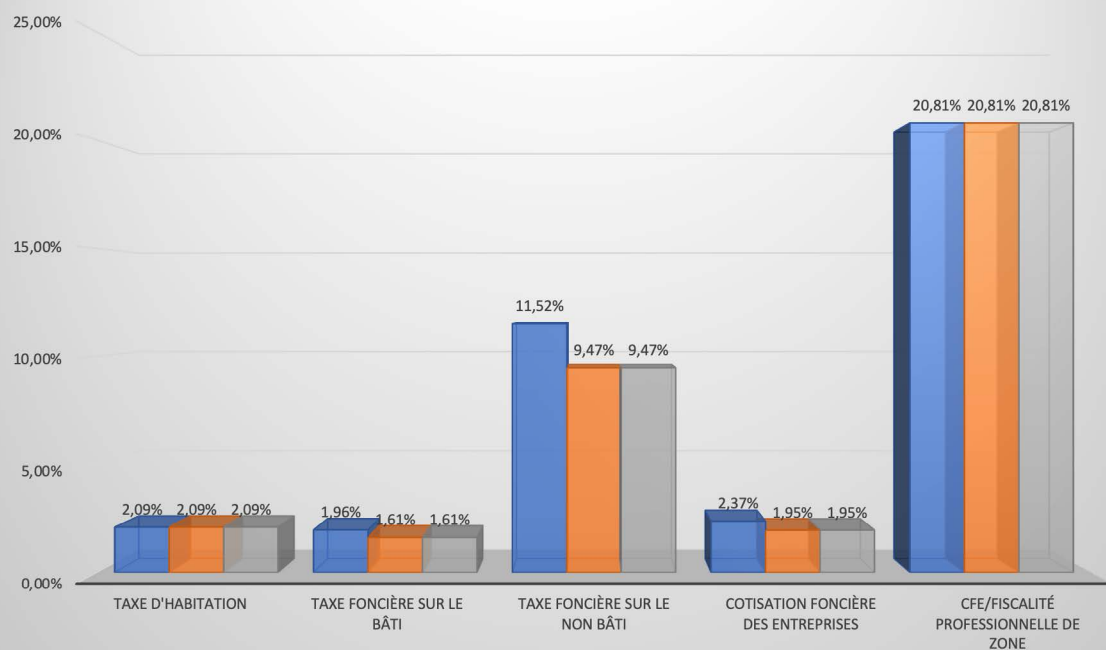
| BUDGET TOURISME         | BP 2020      | CA 2020     | CA 2019      |
|-------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Dépenses Fonctionnement | 244 776,72 € | 69 577,35 € | 74 843,50 €  |
| Recettes Fonctionnement | 244 776,72 € | 64 229,68 € | 135 319,30 € |
| Dépenses Investissement | - €          | - €         | - €          |
| Recettes Investissement | - €          | - €         | - €          |

### Fiscalité et dotations 2020

Les taux d'imposition 2020 sont les suivants :

| TAXES LOCALES                         | TAUX 2020 | TAUX 2019 | TAUX 2018 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Taxe d'habitation                     | 2,09%     | 2,09%     | 2,09%     |
| Taxe foncière sur le bâti             | 1,96%     | 1,61%     | 1,61%     |
| Taxe foncière sur le non bâti         | 11,52%    | 9,47%     | 9,47%     |
| Cotisation Foncière des Entreprises   | 2,37%     | 1,95%     | 1,95%     |
| CFE/Fiscalité professionnelle de zone | 20,81%    | 20,81%    | 20,81%    |

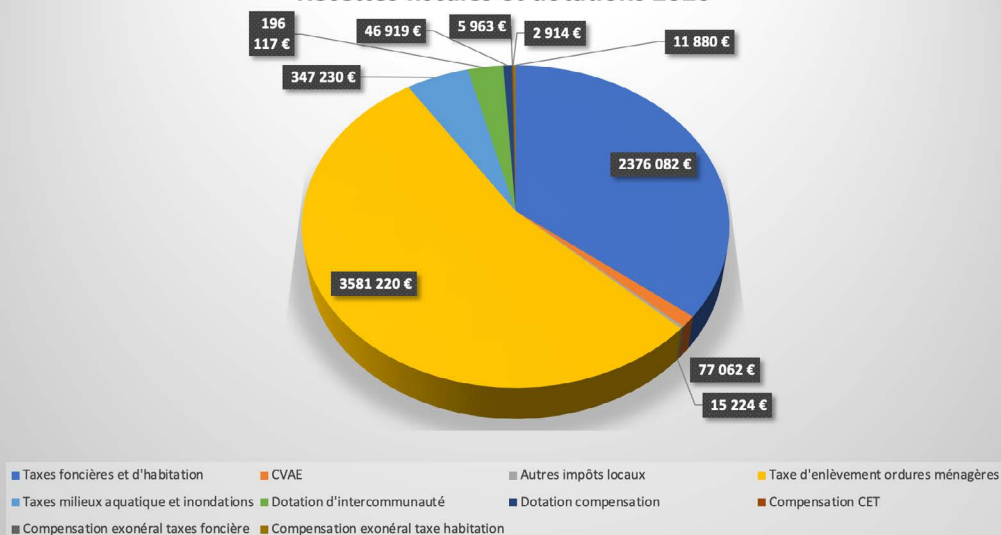
## Fiscalité locale de la C3PF



|           | Taxe d'habitation | Taxe foncière sur le bâti | Taxe foncière sur le non bâti | Cotisation Foncière des Entreprises | CFE/Fiscalité professionnelle de zone |
|-----------|-------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| Taux 2020 | 2,09%             | 1,96%                     | 11,52%                        | 2,37%                               | 20,81%                                |
| Taux 2019 | 2,09%             | 1,61%                     | 9,47%                         | 1,95%                               | 20,81%                                |
| Taux 2018 | 2,09%             | 1,61%                     | 9,47%                         | 1,95%                               | 20,81%                                |

■ Taux 2020 ■ Taux 2019 ■ Taux 2018

## Recettes fiscales et dotations 2020







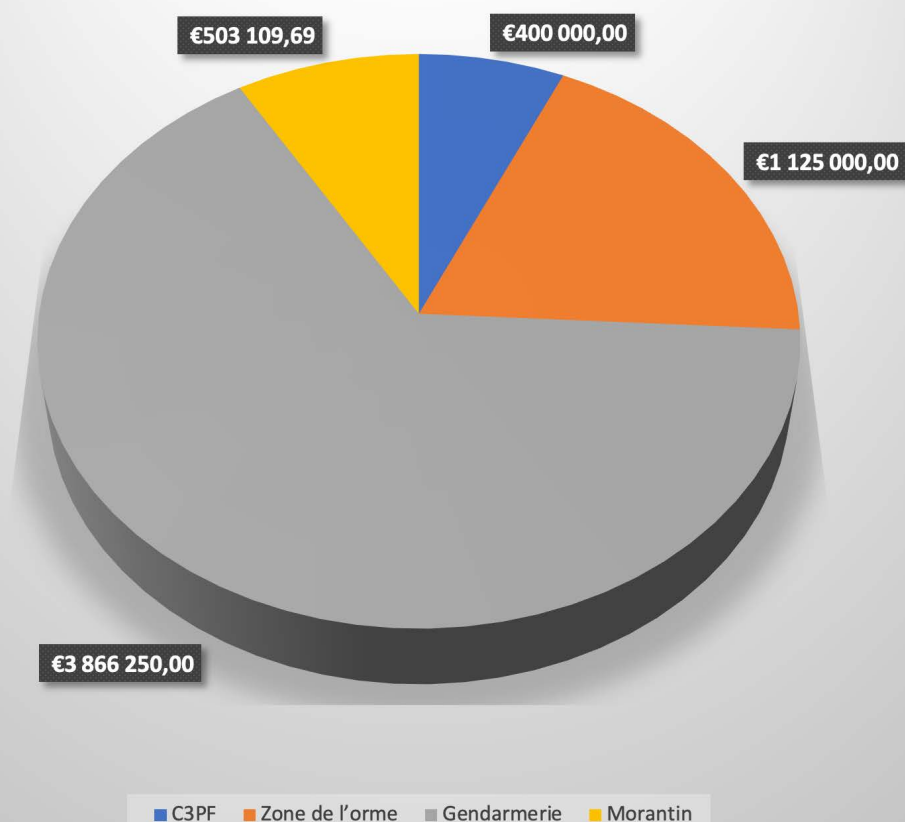
### Dette consolidée au 31/12/2020

Capital restant dû au 31/12/2020 par budget :

- ▷ C3PF : 400 000 €
- ▷ Parc d'activités de l'Orme : 1 125 000 € (Prêt moyen terme qui prendra fin en février 2023)
- ▷ Gendarmerie : 3 866 250 €
- ▷ Morantin : 503 109,69 €

Total du capital restant dû consolidé au 31/12/2020 : 5 894 359,69 €

Capital restant au 31/12/2020 par budget

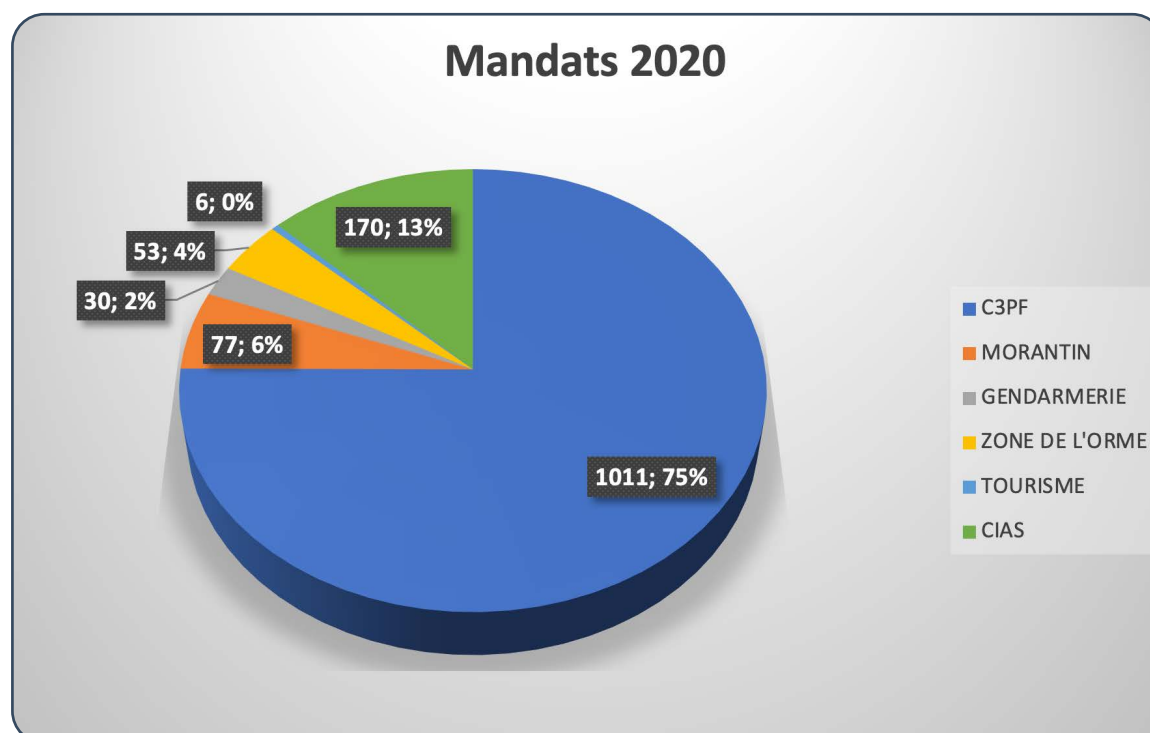


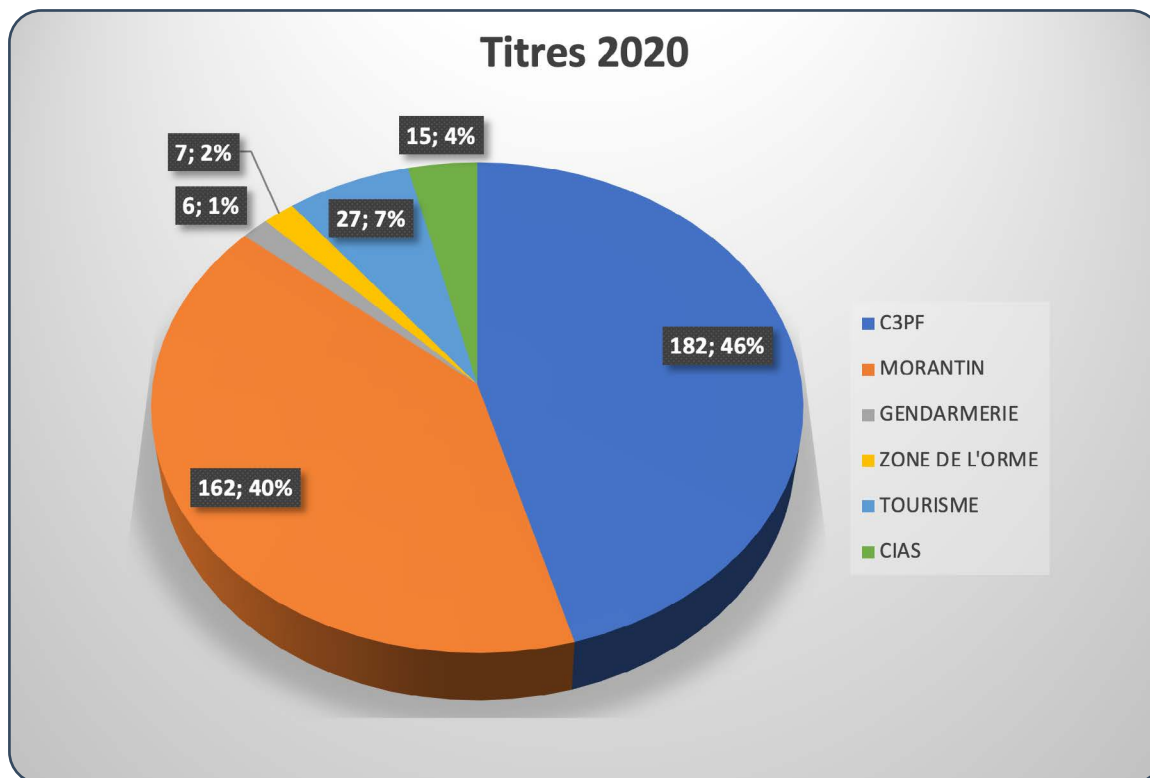
## SERVICE COMPTABILITÉ

En 2020, les deux principaux agents du service comptabilité ont émis 1347 mandats et 399 titres (budget CIAS inclus) :

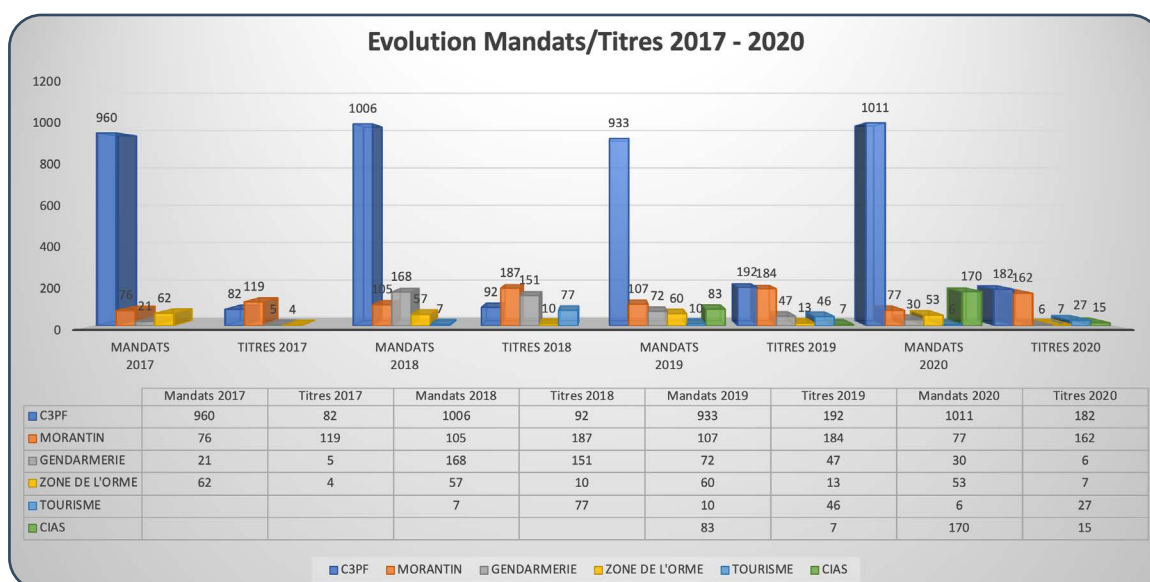
| BUDGET         | Mandats 2020 | Titres 2020 | Mandats 2019 | Titres 2019 |
|----------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| CCCPF          | 1011         | 182         | 933          | 192         |
| MORANTIN       | 77           | 162         | 107          | 184         |
| GENDARMERIE    | 30           | 6           | 72           | 47          |
| ZONE DE L'ORME | 53           | 7           | 60           | 13          |
| TOURISME       | 6            | 27          | 10           | 46          |
| CIAS           | 170          | 15          | 83           | 7           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1347</b>  | <b>399</b>  | <b>1265</b>  | <b>489</b>  |

Par ailleurs, le service comptabilité s'est doté d'un nouveau logiciel de finance et budget, mieux adapté à la volumétrie budgétaire de l'intercommunalité Carnelle Pays-de-France.





Evolution du nombre de mandats et titres par budget sur la période 2017-2020 :





## GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

### Structuration des services, recrutements

L'évolution des compétences de la Communauté de Communes a débouché sur des embauches de personnel qualifié.

Pendant l'année 2020, les mouvements de personnels ont été les suivants :

#### 4 départs de l'équipe :

- ▷ Un assistant de conservation du patrimoine (départ en retraite)
- ▷ Une assistante ressources humaines/comptabilité (mutation)
- ▷ Une assistante en urbanisme et services techniques (fin de contrat)
- ▷ Une apprentie en communication (fin du contrat d'apprentissage)

#### La C3PF a procédé au recrutement de 7 agents :

- ▷ Responsable Exploitation/services techniques
- ▷ Un agent technique polyvalent en septembre 2020
- ▷ Recrutement du chargé de communication qui était mutualisé avec la commune d'Asnières/Oise depuis 2017
- ▷ Une gestionnaire des ressources humaines
- ▷ Une assistante administrative des services techniques
- ▷ Une assistante de conservation en remplacement d'un départ en retraite (service bibliothèque)
- ▷ Un service civique (durée de 7 mois)

Il y avait 20 agents au tableau des effectifs permanents de la C3PF au 31/12/2020.





## Développement du service RH

La C3PF a souhaité internaliser les paies qui étaient confectionnées par le centre de gestion de la grande couronne d'Ile-de-France en se dotant d'un logiciel de GRH. Ce logiciel permettra également la gestion du temps de travail, des absences et des congés. Les services concernés ont suivi plusieurs formations sur le logiciel métier durant le 4e trimestre 2020.

Le recrutement d'une gestionnaire RH a permis d'améliorer le suivi et la sécurisation des procédures : définition des lignes directrices de gestion des avancements de grades, internalisation des paies, élaboration d'un bilan social en lien avec le CIG, actualisation des fiches de poste, amélioration des procédures des entretiens annuel d'évaluation.

Par ailleurs, la C3PF a instauré une journée de télétravail hebdomadaire sur la base du volontariat début mars 2020. Le télétravail s'est cependant imposé de manière majoritaire pour la plus grande partie des agents durant l'année du fait de la crise sanitaire Covid19.









TOURISME







# INDIAN OCEAN

Tropic of Capricorn





## REPRISE DE LA GESTION DE LA TAXE DE SÉJOUR

Auparavant gérée intégralement par le service comptabilité, la taxe de séjour a été un sujet sensible en 2020, au regard de la crise sanitaire et des évolutions prévues par la loi de finances modificative.

Une restructuration complète a donc été nécessaire :

▷ Mise à jour de la base de données des hébergeurs : sourcing internet, contacts téléphoniques, etc ;

▷ Mise en place de la taxe de séjour « au réel » pour les hébergements non classés : création d'outils adaptés, rencontres individuelles pour un accompagnement ciblé selon les méthodes de gestion des établissements ;

▷ Dynamisation du comité de suivi de pilotage de la taxe de séjour : communications régulières par e-mail et par téléphone par les hébergeurs, rencontres avec les élus et l'Office de Tourisme Communautaire Royaumont-Carnelle-Pays-de-France (2 réalisées en 2020, en septembre 2020 et en décembre) ;

▷ Anticipation des démarches pour préparer l'année 2021, avec le passage au réel pour toutes les structures, classées ou non : délibération du Conseil communautaire du 23/09/2020, création d'outils de simulation et de déclaration automatisés, mise en ligne d'une page dédiée à la taxe de séjour sur le site internet de la CC, réalisation de tutoriels vidéos pour la complétude des états déclaratifs par les hébergeurs.  
etc.

Carnelle Pays-de-France Services Nos projets Informations utiles

### TAXE DE SÉJOUR

Créée par une loi de 1910, la taxe de séjour est instituée à l'initiative des communes et intercommunalités réalisant des dépenses favorisant l'accueil des touristes.

#### Historique

À l'origine, elle pouvait être instituée uniquement par les stations classées de tourisme. Cette possibilité s'est élargie au fur et à mesure des années, aux communes de montagne en 1985, un an après aux communes littorales, en 1988 aux communes réalisant des actions de promotion touristique et, enfin aux communes réalisant des actions de protection et de gestion de leurs espaces naturels en 1995. Depuis 1999, elle peut être instituée par les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) qui respectent les conditions applicables aux communes.

#### La taxe de séjour sur le territoire

Sur notre intercommunalité, **elle est applicable depuis 2018** mais jusqu'alors « transparente » pour les voyageurs, dans la mesure où la taxe de séjour était forfaitaire et donc incluse aux tarifs des séjours. Le Département du Val d'Oise et la Région Ile-de-France ont également instauré une taxe additionnelle à la taxe de séjour fixée par la Communauté de Communes.

A compter de 2021, le **régime de taxation passe désormais « au réel »**, ce qui signifie que la taxe de séjour est acquittée directement par les touristes : elle figurera donc sur les factures de vos séjours, en sus des montants des nuitées.



### Ressources à l'attention des hébergeurs

Pour vous accompagner au mieux dans la collecte de la taxe de séjour auprès des voyageurs, vous trouverez ci-après toutes les ressources utiles pour comprendre le mécanisme de calcul et procéder à vos déclarations trimestrielles auprès de la Communauté de communes

- **Simulateur de calcul pour connaître le montant à collecter à chaque séjour**
- **Délibération du Conseil communautaire du 23 septembre 2021 modifiant le régime de taxation "au réel" à compter de 2021 et précisant les barèmes applicables**
- **Méthodologie de calcul de la taxe de séjour**
- **Tableur "outil de calcul" à télécharger**
- **Tableau déclaratif des nuitées "au réel" 2021**
- **Tutoriels en vidéo pour vos déclaratifs trimestriels 2021**

Etablissements non classés

Etablissements classés

#### Simulateur de taxe de séjour pour les établissements non classés

Évaluez votre taxe de séjour

Page 1 sur 2

Montant du séjour (en €)\*

Nombre de nuits\*

Nombre de personnes assujetties non exonérées\*

INFO : Barème appliqué (1% du coût de la nuitée par personne)

 0.00

TOTAL TAXE À COLLECTER (en €)

 0.00

[Voir les détails de calcul](#)

**Délibération** du Conseil communautaire du 23 septembre 2020 modifiant le régime de taxation "au réel" à compter de 2021 et précisant les barèmes applicables

[Télécharger la délibération](#)

**Méthodologie** de calcul de la taxe de séjour (*Mise à jour loi de finances 2021*)

[Télécharger la méthodologie](#)

**Tableur** "outil de calcul" à télécharger (*Mise à jour loi de finances 2021*)

[Télécharger le tableur](#)

**Tableau déclaratif** des nuitées "au réel" 2021 – Etablissements non classés (*Mise à jour loi de finances 2021*)

[Télécharger le tableau](#)

**Comment remplir** le tableau déclaratif des nuitées "au réel" 2021 ?

► Toutes ces actions ont permis d'assurer, malgré la crise traversée par le domaine du tourisme en 2020, un volume minimum de recettes d'environ 55 300.00 € pour l'abondement du budget tourisme 2020 de la Communauté de communes (hors taxe additionnelle départementale non collectée en 2020 et taxe additionnelle régionale s'élevant à environ 8 300.00€)



## TRAVAIL MENÉ PAR L'OTC ROYAUMONT CARNELLE PAYS-DE-FRANCE



### MISSION 1 : ACCUEIL – INFORMATION – CONSEIL

- Accueillir et gérer l'information touristique et culturelle sur différentes bases régulièrement alimentées afin de diffuser l'ensemble des informations touristiques (événements, hébergements, services..) :
  - une base de données locales LOGITOURISME pour le site web de l'OTC RCPF
  - une base de données régionale APIDAE : alimentation des sites de Val d'Oise Tourisme, des rubriques du site régional Visit Paris Région du Comité régional du Tourisme Paris-Ile de France
  - une base de données départementale VAL D'OISE MY BALADE
  - une veille des informations locales de la base du PNR Oise-Pays de France
- Diffusion auprès des visiteurs principalement des documentations du Parc naturel régional Oise-Pays de France (+ promotion de l'application mobile du Parc), des cartes touristiques de Val d'Oise tourisme et de l'application Val d'Oise My Balade.

L'association emploie 2 salariés : une directrice à temps plein et un(e) apprenti(e) en BTS Tourisme. 2020 est marquée par le recrutement et arrivée d'une nouvelle apprentie en BTS tourisme en alternance pour 2 ans, Lucile GUINOT.

Pour la sécurité et la santé des salariés, des bénévoles et des visiteurs, un protocole sanitaire a été établi et mis en place (DUEP, achat de plexi pour les 3 sites, gels anti bactériens, masques, visières, marquages sols/murs...)

Afin d'améliorer la visibilité de l'OTC RCPF et des bureaux d'information touristique, 3 oriflammes extérieurs ont été achetés auprès d' "INFINICOM" basée à Asnières-sur-Oise.

Pour parer à ses missions, l'OTC RCPF a adhéré à APIDAE et à ADN Tourisme (Fédération nationale des organismes institutionnels du tourisme).



## MISSION 2 : PROMOTION / COMMUNICATION

### • Faire connaître le territoire et l'OTC Carnelle-Pays de France :

- La mise en place du site internet grand public :

[www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com](http://www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com)

- La création de nouvelles fiches sur APIDAE pour alimenter site de Val d'Oise Tourisme et Val d'Oise My balade + fiches événements sur le site du département : [www.valdoise.fr](http://www.valdoise.fr)

- Les réseaux sociaux :  
sur les pages Facebook



Présence dynamique qui a permis de doubler le nombre de fans et Instagram. Création d'une page Pro sur LinkedIn.

- **Editions 2020** : Création et diffusion d'une brochure référençant les hébergements de la communauté de communes (500 exemplaires), cartes de visite (250 exemplaires), brochures de présentation de l'OTC RCPF et de ses Bureaux d'information touristique (500 exemplaires), brochures de jeux (200 exemplaires).
- **Le Bulletin d'information** : a été créé par saison-trimestre auprès des membres de l'office de tourisme communautaire, auprès des mairies et du grand public via le site internet de la communauté de communes et les réseaux sociaux. Il met en lumière les actualités de l'Office de tourisme. 3 éditions ont été éditées en 2020 par la directrice.
- **Communiquer et promouvoir au plus près de nos visiteurs:**
  - par une communication auprès de nos communes : tournée estivale dans les mairies de la Communauté de Communes Carnelle-Pays de France
  - par la communication médias et les relations de presse : 2 articles dans les Newsletters du Comité Régional du tourisme Visit-Paris, 1 matinale à Asnières-sur-Oise avec Radio France Bleue Paris.







### MISSION 3 : COORDINATION DES ACTEURS LOCAUX

- **Rencontres, accompagnement et coordination des acteurs du tourisme et des socio-professionnels locaux** tout au long de l'année (hébergeurs, producteurs, artisans d'art, parc d'attraction, site culturel...) : une majorité sont devenus de nouveaux adhérents à l'OTC RCPF.
- **Développement de la boutique à l'OTC avec des produits de Carnelle-Pays de France:**
  - Producteurs locaux de Carnelle-Pays de France : miels de Thomas Hill à Baillon, miels de BEEFLOW de Mareil en France, confitures de Bob de Viarmes, les jus de fruits et confitures des Vergers Viarmois-PLAIDEAU, les tisanes Bio et Jus de Pommes 'Au-delà de l'eau' de Bellefontaine, les aromates, fleurs comestibles et savons de Simples et Spontanées
  - Artisanat du territoire : bijoux en nacre de Delphine d'Arrentières de Baillon (Effet Mer Effet Terre), Création d'Emaux d'Anne de La Forge (AD. Création) de Viarmes
  - Livres (historiques, jeunesse, nature..)
  - Activités jeunesse (coloriages, gommettes)





## MISSION 4 : ANIMATION

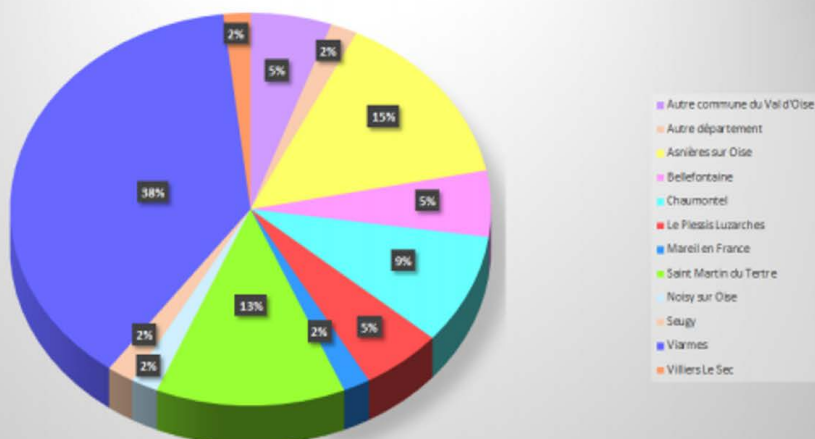
- **3 sorties à la découverte du patrimoine naturel et culturel** avec Annie OCANA, guide au Parc naturel régional Oise-Pays de France: la forêt de Chaumontel (le 08.03.2020), Bellefontaine/ Le Plessis Luzarches/ Lassy (le 29.06.2020), Découverte de la forêt de Carnelle (le 18.10.2020).
- **Journées Européennes du Patrimoine** à Viarmes
- **Matinale des nouveaux habitants** à Chaumontel
- **Réunions avec les hébergeurs et la Communauté de Communes** en présentiel et en visioconférence



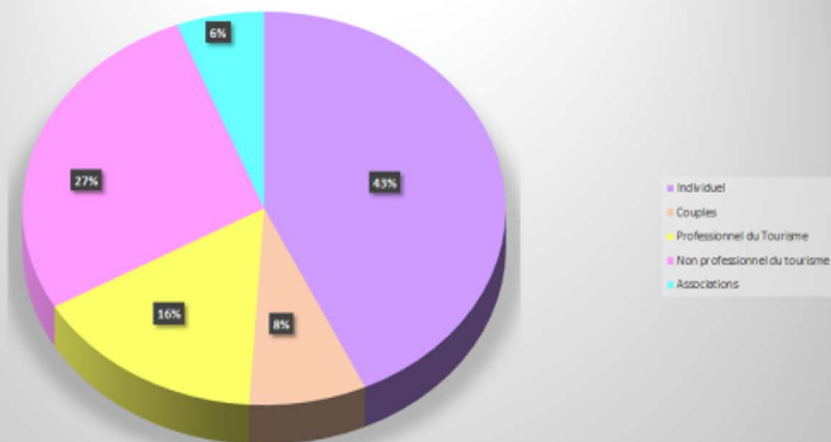


## ADHÉSIONS

Provenance des Adhérents Cotisant à l'Office de Tourisme Communautaire



Typologie des adhérents cotisant à l'Office de Tourisme Communautaire



- Une nette augmentation des socio-professionnels du secteur du tourisme ou assimilé (restaurateurs, artisans et producteurs locaux).
- De nouveaux adhérents des communes de la communauté de communes : Chaumontel, Le Plessis-Luzarches, Mareil en France, Saint Martin du Tertre, Villiers le Sec





## FRÉQUENTATION



## ASNIÈRES-SUR-OISE

Nombre d'accueils sur la période : 163  
 Nombre de visiteurs sur la période : 221

## Répartition des visiteurs locaux

Par rapport au nombre de visiteurs du 95



Par rapport au nombre total de visiteurs



## VIARMES

Nombre d'accueils sur la période : 106  
 Nombre de visiteurs sur la période : 208

## Répartition des visiteurs locaux

Par rapport au nombre de visiteurs du 95



Par rapport au nombre total de visiteurs



## SAINT MARTIN DU TERTRE

Nombre de visiteurs sur la période : 252

Visiteurs locaux : 91 / Autres visiteurs du 95 : 43 / Visiteurs autres départements : 102 / Visiteurs étrangers : 4

- -92% du nombre de visiteurs par rapport à 2019, notamment du fait de l'annulation de la fête médiévale en 2020 (+2350 visiteurs en 2 jours accueillis sur le stand de l'OTC RCPF à Luzarches)
- Baisse des visiteurs des autres départements - 91%
- Baisse du nombre de visiteurs étrangers (3 en 2020 contre 39 en 2019 à Asnières-sur-Oise/1 seul à Viarmes contre 6 en 2019)
- Baisse moins significative des visiteurs locaux (-14%) sur Viarmes / -71% de visiteurs locaux à Asnières-sur-Oise.





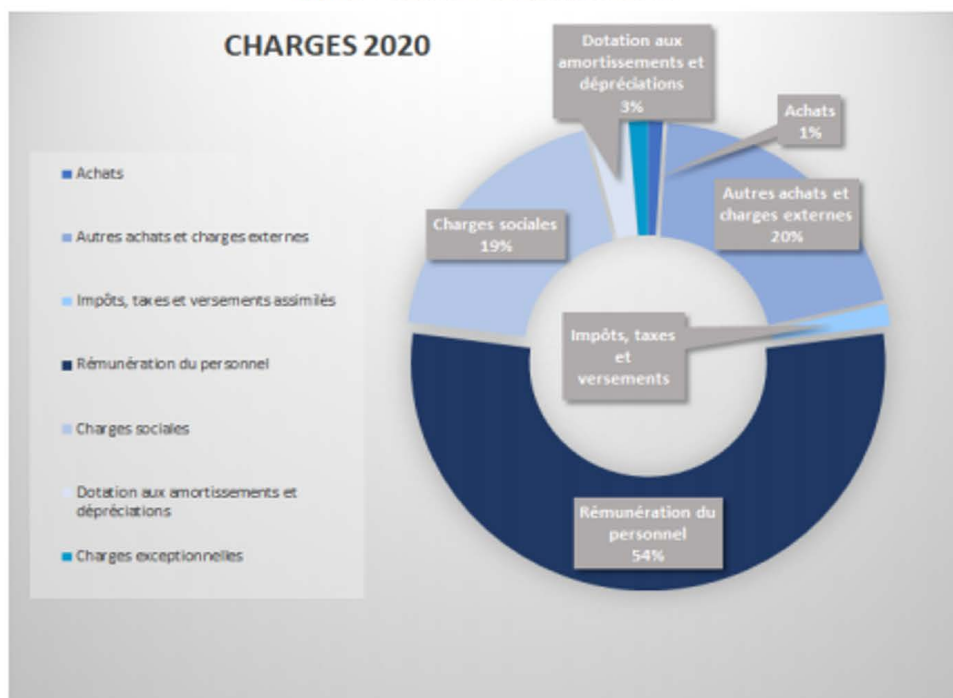
Les écritures comptables et les rapprochements bancaires ont été réalisés par le Cabinet comptable  
NORD EXPERTISE FIDUCO.

Les produits représentent **62 560 €**.  
**+ 9.75%** par rapport à 2019  
**+ 9.70%** par rapport au budget prévisionnel.



| PRODUITS                                                       | Budget prévisionnel 2020 | Réalisation 2020 | Réalisation 2019 |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| Ventes de marchandises, de produits fabriqués                  | 400                      | 946              | 222              |
| Prestations de services                                        | 300                      | 176              | 0                |
| Subventions d'exploitation                                     | 55630                    | 56630            | 55632            |
| Cotisations                                                    | 700                      | 824              | 532              |
| Reprise sur provisions et amortissements, transfert de charges | 0                        | 3194             | 500              |
| Produits exceptionnels                                         | 0                        | 780              | 0                |
| Autre produit de gestion courante                              | 0                        | 10               | 119              |
| <b>TOTAUX</b>                                                  | <b>57030</b>             | <b>62560</b>     | <b>57005</b>     |

Les charges s'élèvent à **82 552€**.  
 + **70%** par rapport à 2019  
 - **10%** par rapport au budget prévisionnel.



| CHARGES                                      | Budget prévisionnel 2020 | Réalisation 2020 | Réalisation 2019 |
|----------------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| Achats                                       | 500                      | 819              | 393              |
| Autres achats et charges externes            | 26450                    | 16852            | 11505            |
| Impôts, taxes et versements assimilés        | 1450                     | 1271             | 281              |
| Rémunération du personnel                    | 46653                    | 44672            | 27111            |
| Charges sociales                             | 16817                    | 15638            | 7432             |
| Dotation aux amortissements et dépréciations | 0                        | 2233             | 1423             |
| Autres charges                               | 0                        | 8                | 0                |
| Charges exceptionnelles                      | 0                        | 1058             | 85               |
| <b>TOTAUX</b>                                | <b>91870</b>             | <b>82551</b>     | <b>48230</b>     |





## Perspectives 2021 :

Le budget prévisionnel 2021 se base sur le budget de l'exercice 2020 (83 430€/ 82 552€) avec un équilibrage des charges, avec un budget limité pour les différentes actions et missions de l'Office de tourisme communautaire :

- Quasi stabilité du poste GRH
- Une stabilité des achats et des charges externes
- Le même budget pour le poste de promotion/ communication
- Le développement de la boutique permet d'envisager plus de ventes de produits
- Augmentation des prestations de services (plus de visites, sorties et ateliers payants envisagés sur 2021)
- Légère augmentation des adhérents donc des cotisations
- Augmentation de la demande de subvention d'exploitation auprès de la communauté de communes (subvention tourisme en budget annexe de la Communauté de communes par le reversement d'une partie de la collecte de la taxe de séjour) + 8.60%

Le digital restera un poste de dépenses à privilégier pour répondre aux missions principales d'un office de tourisme.

Projet à mener en commission interne dans le cadre des trophées de l'innovation touristique du département.



## BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

| PRODUITS                                                       | 2020  | 2021  |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Ventes de marchandises, de produits fabriqués                  | 946   | 1200  |
| Prestations de services                                        | 176   | 350   |
| Subventions d'exploitation                                     | 56630 | 61500 |
| Cotisations                                                    | 824   | 850   |
| Reprise sur provisions et amortissements, transfert de charges | 3194  | 3200  |
| Produits exceptionnels                                         | 780   | 0     |
| Autre produit de gestion courante                              | 10    | 10    |

Trésorerie 19993 16320

|                       |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL PRODUITS</b> | <b>62560</b> | <b>67110</b> |
|-----------------------|--------------|--------------|

|                       |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL PRODUITS</b> | <b>82553</b> | <b>83430</b> |
|-----------------------|--------------|--------------|

| CHARGES                                      | 2020  | 2021  |
|----------------------------------------------|-------|-------|
| Achats                                       | 819   | 820   |
| Autres achats et charges externes            | 16852 | 17000 |
| Impôts, taxes et versements assimilés        | 1271  | 1300  |
| Rémunération du personnel                    | 44672 | 45000 |
| Charges sociales                             | 15638 | 16000 |
| Dotation aux amortissements et dépréciations | 2233  | 2300  |
| Autres charges                               | 8     | 10    |
| Charges exceptionnelles                      | 1058  | 1000  |

|                      |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL CHARGES</b> | <b>82552</b> | <b>83430</b> |
|----------------------|--------------|--------------|

|                      |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL CHARGES</b> | <b>82552</b> | <b>83430</b> |
|----------------------|--------------|--------------|



### LA POLITIQUE DE DIFFUSION DE L'INFORMATION

#### OBJECTIF :

L'information est essentielle au fonctionnement de l'organisation touristique. La Qualité et la mise en valeur sont essentielles pour valoriser le Tourisme en « Carnelle Pays de France ».

#### CONTENU DES ACTIONS:

- Le site de l'OTC [www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com](http://www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com) doit être mis en lien sur le site des mairies de la communauté de communes et sur leur application MyMairie
- Les manifestations, les animations de l'OTC doivent être relayés sur les supports des mairies et vice-versa les manifestations des mairies doivent être transmises à l'OTC RCPF
- Mettre à disposition dans les mairies des documentations touristiques actualisées
- Mettre à jour les supports de communication (éditions annuelles)
- Mise en place d'une stratégie numérique (optimisation du référencement, podcast, influenceurs...)
- Poursuite de la maîtrise de son image par la e reputation , les applis tendances et par la séduction d'images
- Poursuite de la communication auprès du site du département et de Val d'Oise Tourisme (via APIDAE)

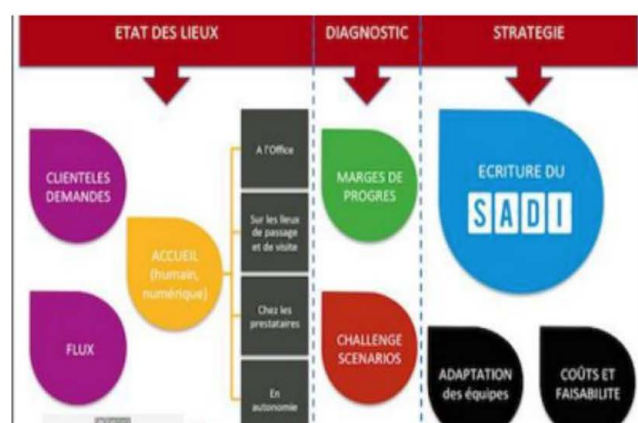
### POLITIQUE D'ACCUEIL - INFORMATION - STRUCTURATION DE L'OTC RCPF

#### OBJECTIF :

L'accueil touristique est un dosage d'expertise et de bienveillance humaines associées à des canaux de diffusion pertinents et complémentaires comme le papier et les services numériques.

#### CONTENU DES ACTIONS:

Mettre en place un maillage local d'accueil et de diffusion de l'information par le biais de l'écriture d'un SADI (Schéma d'Accueil et de Diffusion de l'Information) afin de devenir coordinateur de l'accueil sur la destination et non pas seulement dans les murs de l'OTC (chez les prestataires, dans les lieux publics...)





### **COLLECTER ET QUALIFIER L'INFORMATION TOURISTIQUE POUR AUGMENTER LA VISIBILITE DE L'OFFRE TOURISTIQUE**

#### **OBJECTIF :**

Les enjeux du futur consistent à mettre en avant la plus value apportée par la connaissance des sites, des activités, des hébergements...l'exhaustivité de l'information avec APIDAE. La plateforme APIDAE est un entrepôt de données utilisées pour gérer de manière collaborative les informations touristiques.

#### **CONTENU DES ACTIONS:**

- Saisie et gestion de l'information touristique : l'OTC se positionne en tant que contributeur diffuseur
- Garantir la saisie et la mise à jour de l'information touristique

### **ANIMER ET SENSIBILISER LE RESEAU DES PROFESSIONNELS AUX MUTATIONS TOURISTIQUES**

#### **OBJECTIF :**

Offrir aux prestataires une offre de services pour renforcer la promotion de leurs établissements et le développement de la destination, et pour accentuer nos liens/ relations entre les acteurs et l'OTC = positionner l'OTC comme un véritable interlocuteur.

#### **CONTENU DES ACTIONS:**

Après les deux réunions avec les hébergeurs en 2020, nous avons mesuré les besoins des acteurs

- Mettre en place des outils d'animations pour communiquer : lettre d'information, espace pro, guide du partenariat...
- Mettre en relation les acteurs touristiques locaux pour des partenariats

### **METTRE EN MARCHÉ / COMMERCIALISER**

#### **OBJECTIF :**

Passer d'un office de tourisme d'accueil à un office de tourisme « apporteur d'affaires » auprès des professionnels du tourisme. Et aussi, les réunions de 2020 avec le Comité régional du Tourisme Visit-Paris région et Val d'Oise tourisme, ont pour objectif de développer et renforcer la programmation de l'offre groupes francilienne auprès des autocaristes français et leurs clients.

#### **CONTENU DES ACTIONS:**

- Recenser l'ensemble des offres sèches « réservables en ligne » et mettre en place un widget sur [www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com](http://www.royaumont-carnelle-paysdefrance.com) pour augmenter la visibilité de ces offres et d'en faciliter la vente
  - Développer, structurer et faire connaître des offres packagées : individuelle, groupe et mini groupe en lien avec les acteurs économiques locaux
- Dans un premier temps, proposer une offre expérientielle sur le site de Val d'Oise Tourisme
- Convention de partenariat de commercialisation avec l'Office de Tourisme de CERGY PONTOISE-Portes du Vexin pour la commercialisation sur notre territoire notamment de l'Abbaye de Royaumont (pack Abbaye de Maubuisson/Abbaye de Royaumont)



• **4 sorties programmées à la découverte du patrimoine naturel et culturel** avec Annie OCANA, guide au Parc naturel régional Oise-Pays de France :

1. Balade des 3 lavoirs : Bellefontaine/ Le Plessis Luzarches/ Lassy (28.03 reconduit au 13.06)
2. Balade à travers champs : Belloy en France/ Villaines-sous-Bois/ Saint Martin du Tertre (09.05)
3. Balade à la source des chemins ruraux : Mareil-en-France/ Chatenay-en-France/ Jagny-sous-Bois (04.07)
4. Balade sur la trace des grands voyageurs : Maffliers/ Montsoult/ Baillet-en-France (11.10)

- sensibiliser le public à son environnement proche,
- susciter la curiosité et le questionnement,
- prendre le temps d'observer et de comprendre toutes les richesses qui nous entourent,
- découvrir les patrimoines historiques et naturels présents sur notre territoire



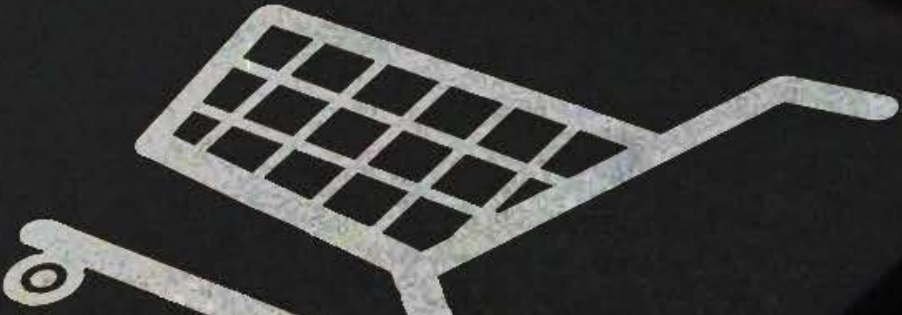
- **Journées Européennes du Patrimoine** à Asnières-sur-Oise, Saint Martin du Tertre et Viarmes
- **Participation à la Fête médiévale** à Asnières-sur-Oise
- **Matinale des nouveaux habitants** sur demande des communes
- **Réunions avec les hébergeurs et la Communauté de Communes Carnelle-Pays de France.**

Participation au schéma de développement du tourisme fluvial et fluvestre de la Vallée de l'Oise avec le département, Val d'Oise Tourisme, Oise Tourisme et la Communauté de Communes du Haut Val d'Oise.

[illegible]

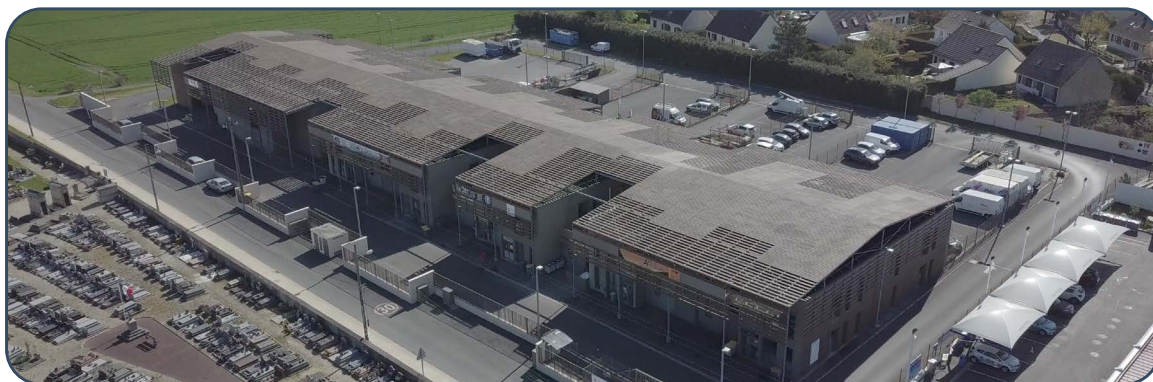
# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE





L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire sans précédent liée au virus mondial de la Covid-19. Toutes les entreprises ont été impactées en subissant ou en rebondissant sur les différentes vagues de confinement au niveau national. L'État a incité les collectivités à aider les entreprises par le biais de dispositifs exceptionnels, soit en relayant ses propres informations ou soit en abondant dans un fonds local ou régional.





Deux nouvelles commissions se sont distinguées au titre du développement économique :

- Il s'agit des commerces de proximité et de la politique de l'emploi et de la formation professionnelle.

Avec les nouveaux élus, des orientations et des pistes d'actions concrètes ont été élaborées pour la mandature.

### **Les aides de la Région Ile de France**

Promotion du fonds de solidarité et des différents dispositifs d'aides auprès des entreprises du territoire.

Abondement de la collectivité dans « le Fonds de Résilience » à hauteur de 31 000 euros. (suivi des dossiers par Initiative 95)

### **Le Village d'entreprises « Morantin »**

Des reports de loyers ont été accordés à 6 locataires. Un annulatif a été accordé à la société RVS Event, communication et événementiel, pour 2 mois de loyers.

Le lot 3 bis a bénéficié d'un budget pour sa réhabilitation afin de trouver preneur plus facilement.

### **Parc d'activité de l'Orme**

Il restait 3 lots à la commercialisation : B, 8 et E.

2 signatures définitives pour les lots C et A : LABAUZE Vitrier et Nereides

## LA COMMERCIALISATION

Etat d'avancement – Novembre 2020

⇒ 8 lots vendus

1a. LOPES

Village d'entreprises de 8 cellules en location et accession

2. CTF Performance

Préparation et entretien de véhicules de prestige

3. DARIOBAT

Matériel de cuisine et salle de bains - showroom

5. CARO'S

Débousselage et station de lavage

9. VAQUEZ

Chaudronnerie

11. CENTAURE

Centre de prévention et de sécurité routière

A. NEREIDES

Instrumentation marine

C. LABAUZE

Artisan Vitrier

⇒ 3 lots sous promesse de vente

7. SYNERGIE

Incendie / Désenfumage

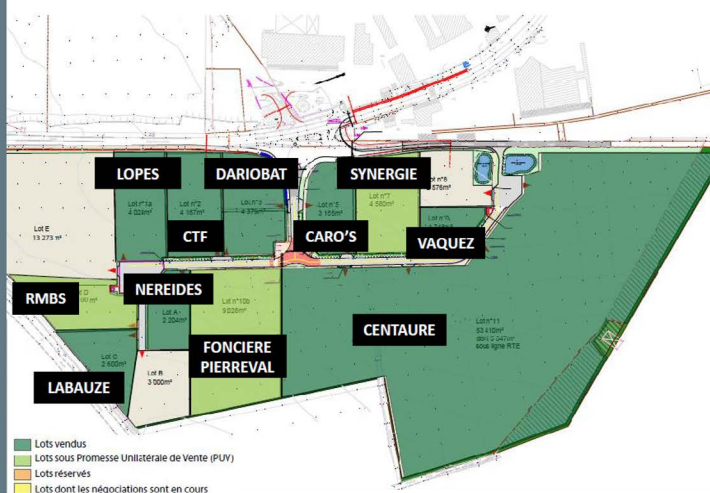
10b. FONCIERE PIERREVAL

Village d'entreprises de 10 lots maximum en accession

D. RMBS

Sécurité / Incendie / Désenfumage

⇒ 3 lots restants à commercialiser





### Initiative 95 : (tableaux ci-après)

Subvention de 8 500 € versée sur l'année 2020 pour accompagner les entreprises dans leurs recherches et pour l'obtention de financement.

Accompagnement et financement de 20 entreprises.

13 entreprises accompagnées et financées par le Fonds Résilience .



#### INITIATIVE 95

##### REALISATIONS Année 2020

SUR LA COMMUNAUTE DE COMMUNES CARNELLE PAYS DE FRANCE

Version du 10/02/2021

|                                                                                             |           |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Activité globale                                                                            | 20        | Entreprises soutenues par INITIATIVE 95                                            |
|                                                                                             | Dont :    | 4 Entreprises créées                                                               |
|                                                                                             |           | 4 Entreprises Reprises (dont 1 ensuite financée en Rebond)                         |
|                                                                                             |           | 12 Entreprises en Rebond, dont 1 ESS                                               |
|                                                                                             | 16        | Emplois créés                                                                      |
|                                                                                             | 163       | Emplois consolidés                                                                 |
| Financement<br><small>projets financés sur le territoire</small>                            | 36        | Projets reçus (dossier de demande de financement déposé)                           |
|                                                                                             | 24        | Projets passés en comité                                                           |
|                                                                                             | 22        | Projets accordés                                                                   |
|                                                                                             | 20        | Projets financés                                                                   |
| Outils de Financement<br>Création-reprise-développement<br><small>(Hox. résilience)</small> | 20        | Projets financés                                                                   |
|                                                                                             | 87 700 €  | Prêts à taux zéro et Primes décaissés par INITIATIVE 95                            |
|                                                                                             | 153 850 € | Garanties bancaires mises en place par INITIATIVE 95                               |
|                                                                                             | 323 565 € | Prêts bancaires décaissés par les banques en complément des outils d'INITIATIVE 95 |
| FOCUS<br>Activité Résilience                                                                | 13        | Projets financés                                                                   |
|                                                                                             | 390 998 € | Prêts Résilience décaissés                                                         |
|                                                                                             | 30 077 €  | Montant moyen du Prêt Résilience                                                   |







**INITIATIVE 95**

**COMMUNAUTE DE COMMUNES CARNELLE PAYS DE France**

**Entreprises financées : Projets décaissés du 01/01/2020 au 31/12/2020**

|    | Nom de l'entreprise           | Siret          | Situation | Activité                                                             |
|----|-------------------------------|----------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|
| 1  | 2 TFB                         | 84915756500011 | Rebond    | agence immobilière                                                   |
| 2  | ARTVENTURES FRANCE            | 81832750400010 | Rebond    | Agence de voyages                                                    |
| 3  | ASOKA (AUX BONNES M'ASNIERES) | 85025510000016 | Reprise   | Restaurant traditionnel - épicerie                                   |
| 4  | CHAI STEF                     | 88779701700019 | Reprise   | épicerie fine et cave                                                |
| 5  | CHANTILLY HOTEL               | 87840900200028 | Rebond    | Hôtel                                                                |
| 6  | DSI                           | 88416523400011 | Création  | Épicerie fine sous franchise Pomme d'Ambre                           |
| 7  | E.N.                          | 84935025100013 | Rebond    | Restauration - Steak House                                           |
| 8  | E.R.O.M                       | 52069296300025 | Rebond    | Équipement sur mesure pour l'avitaillement et l'industrie pétrolière |
| 9  | GREENBLAZE LIMITED            | 43209257500021 | Rebond    | Golf Hôtel restaurant du Mont Griffon                                |
| 10 | INFINICOM                     | 87973726000015 | Rebond    | Commerce de gros                                                     |
| 11 | MBCI                          | 84348292800010 | Rebond    | Toutes activités liées au bâtiment                                   |
| 12 | MENUISERIE THERON AVI         | 81251306700023 | Rebond    | menuiserie bois et PVC                                               |
| 13 | MONSIEUR DEODATI BAPTISTE     | 88832048800016 | Création  | Conseil                                                              |

|    | Nom de l'entreprise   | Siret          | Situation | Activité                                                                     |
|----|-----------------------|----------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|
| 14 | O TEMPS SUSPENDU      | 88158620000019 | Reprise   | reprise institut de beauté                                                   |
| 15 | SALANA                | 87859771500019 | Rebond    | Location de salle de réception                                               |
| 16 | SASU DOGNOSE          | 88202870700017 | Création  | entreprise de détection canine                                               |
| 17 | SEUGY OFFEST SERVICES | 34113442700010 | Rebond    | Imprimerie de labeur                                                         |
| 18 | SIROCCO S.G.C         | 89141540800014 | Création  | ventilation maintenance, entretien et réparation des systèmes de ventilation |
| 19 | TAXI GUENARD          | 88459788100017 | Reprise   | Repise d'une licence de taxi sur Chaumontel                                  |
| 20 | FONDATION ROYAUMONT   | 77568900300025 | Rebond    | Services artistiques et du spectacle et services récréatifs                  |
|    |                       |                |           | <b>TOTAUX</b>                                                                |

Montant total des aides versées dans le cadre  
du fonds résilience : 265 998 €



# PÔLE CULTUREL











## LE RESEAU INTERCOMMUNAL DE LECTURE PUBLIQUE

Suite à la prise de compétence culturelle par la Communauté de communes Carnelle Pays-de-France, la constitution du réseau de lecture publique amorcée en 2019 s'est confirmée en 2020 par la mise en place des outils de communautarisation des 9 bibliothèques au sein du territoire intercommunal.

▷ Printemps 2020 : **équipement en matériel informatique neuf des bibliothèques** avant la fusion des bases de données. Le dispositif de financement proposé par Val d'Oise Numérique a été mobilisé pour un accompagnement à hauteur de 50 % par le Département du Val d'Oise.

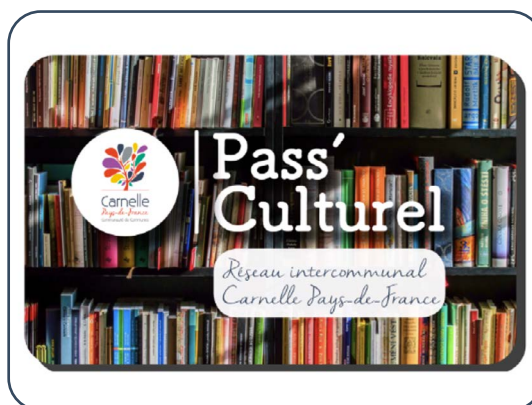
▷ **Mise en réseau des catalogues des bibliothèques** : après la migration des données vers le catalogue de la bibliothèque – tête de réseau (Luzarches), une base test a été constituée avant de basculer sur un catalogue unique en juin 2020. Un portail internet provisoire (dans l'attente de la mise en production du portail numérique culturel intercommunal prévu pour 2021) a été proposé aux usagers, avec possibilité de localisation et de réservation de documents sur le réseau des bibliothèques. La fusion des bases documentaires a donné naissance à une ressource de près de 70 000 documents.



▷ **Formation au logiciel PMB des équipes salariées et bénévoles.**

La plupart des bibliothèques ont dû abandonner leur logiciel de gestion et se former au logiciel unique PMB

▷ **Lancement du Pass' Culturel** : la carte du réseau, unique et gratuite pour les habitants de la Communauté de communes permet l'emprunt dans toutes les bibliothèques quelle que soit la bibliothèque d'inscription.





▷ Mise en place d'un service de prêt à la demande



Parallèlement à la réouverture partielle des bibliothèques en mai 2020, un service en « Click & Collect » a été proposé aux usa-

gers : réservation en ligne sur le portail des bibliothèques et acheminement des documents vers les différents sites grâce à la navette documentaire intercommunale.

La forte adhésion des usagers à ce nouveau service a permis l'appropriation de la logique « réseau » par les partenaires : lecteurs et équipes des bibliothèques.

Le service de prêt à la demande en ligne sera pérennisé au-delà de la période de crise sanitaire.

▷ **Mise en réseau des catalogues des bibliothèques** : après la migration des données vers le catalogue de la bibliothèque – tête de réseau (Luzarches), une base test a été constituée avant de basculer sur un catalogue unique en juin 2020. Un portail internet provisoire (dans l'attente de la mise en production du portail numérique culturel intercommunal prévu pour 2021) a été proposé aux usagers, avec possibilité de localisation et de réservation de documents sur le réseau des bibliothèques. La fusion des bases documentaires a donné naissance à une ressource de près de 70 000 documents.

▷ **Maquettage du nouveau portail culturel intercommunal** pour une mise en production prévue au printemps 2021 et formation du personnel aux fonctionnalités liées à l'alimentation du portail.

▷ **Subventions accordées par la Communauté de communes** aux bibliothèques associatives :

- Bibliothèque d'Asnières-sur-Oise : 1 800 euros
- Bibliothèque de Belloy-en-France : 2 000 euros
- Bibliothèque de Chaumontel : 2 540 euros
- Bibliothèque de Saint-Martin-du-Tertre : 2 000 euros.



## Activité des bibliothèques par indicateur

|                                   | PUBLIC ADULTES | PUBLIC JEUNESSE | TOTAL            |
|-----------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Collections                       | 36882          | 33267           | 70 149 documents |
| Acquisitions (unités matérielles) | -              | -               | 1 503 documents  |
| Dépenses d'acquisitions           | -              | -               | 22 913 €         |
| Lecteurs actifs en 2020           | 961            | 637             | 1 598 lecteurs   |
| Nombre de prêts                   |                |                 | 26 738 prêts     |

**Activité par bibliothèque au cours de l'année 2020** (compte tenu des périodes de confinement, de réouvertures partielles et de prêt à distance exclusif)

|                     | STATUT         | SURFACE EN M² | COLLECTIONS EN NOMBRE DE DOCUMENTS | LECTEURS ACTIFS EN 2020 | PRÊTS  |
|---------------------|----------------|---------------|------------------------------------|-------------------------|--------|
| Asnières-sur-Oise   | Associative    | 70            | Fermée durant l'année 2020         |                         |        |
| Baillet-en-France   | Intercommunale | 70            | 4 000                              | 118                     | 150    |
| Belloy-en-France    | Associative    | 70            | 6 549                              | 89                      | 331    |
| Chaumontel          | Associative    | 90            | 9 793                              | 71                      | 634    |
| Luzarches           | Intercommunale | 213           | 18 061                             | 508                     | 14 003 |
| Montsoult           | Intercommunale | 90            | 17 374                             | 372                     | 8 014  |
| Seugy               | Intercommunale | 140           | 2 489                              | 96                      | 810    |
| St Martin-du-Tertre | Associative    | 125           | 7 580                              | 163                     | 885    |
| Viarmes             | Intercommunale | 215           | 4 303                              | 351                     | 1 911  |
| TOTAL               |                | 1 083         | 70 149                             | 1 598                   | 26 738 |

## PREPARATION DE L'INSTALLATION DE LA BIBLIOTHEQUE INTERCOMMUNALE DE LUZARCHES AU CHATEAU DE LA MOTTE

Etude d'implantation et choix du mobilier pour le transfert de la bibliothèque au Château de la Motte prévu en septembre 2021.



## PARTENARIAT AVEC LA FONDATION ROYAUMONT

Ce partenariat s'est poursuivi sur les deux actions précédemment engagées, mais a été fortement perturbé par la crise sanitaire.

- Les Parcours pédagogiques proposés aux écoles élémentaires et maternelles du territoire, organisés selon le calendrier scolaire. La programmation de l'année 2019-2020 fut interrompue en raison de la crise sanitaire, et les 32 ateliers initialement programmés au premier semestre 2020 annulés. 17 séances ont été replanifiées en novembre et décembre 2020.
- La gratuité d'accès à l'Abbaye de Royaumont pour tous les habitants de la Communauté de communes, a été remplacée par le versement d'une subvention intercommunale de 12 000 euros à la Fondation Royaumont.
- La crise sanitaire a provoqué la fermeture du site de l'Abbaye de Royaumont durant de longs mois. La Communauté de communes a voté l'octroi d'une subvention exceptionnelle de 10 000 euros à la Fondation Royaumont, suite à l'impact de la crise sanitaire sur son activité, et afin de garantir le manque à gagner de ce partenaire territorial sur des parcours pédagogiques initialement prévus au budget 2020 puis annulés par la suite.







## ACTION CULTURELLE DANS LE CADRE SCOLAIRE

Là encore, la programmation des spectacles de contes dans le cadre scolaire fut fortement perturbée, et sur les 20 séances initialement programmées pour le cycle 3, 13 seulement ont pu avoir lieu de janvier à mars, puis en décembre 2020.

Les classes maternelles et celles du cycle 2 n'ont pu accueillir de spectacle en 2020.

## FONCTIONNEMENT DU SERVICE « POLE CULTUREL »

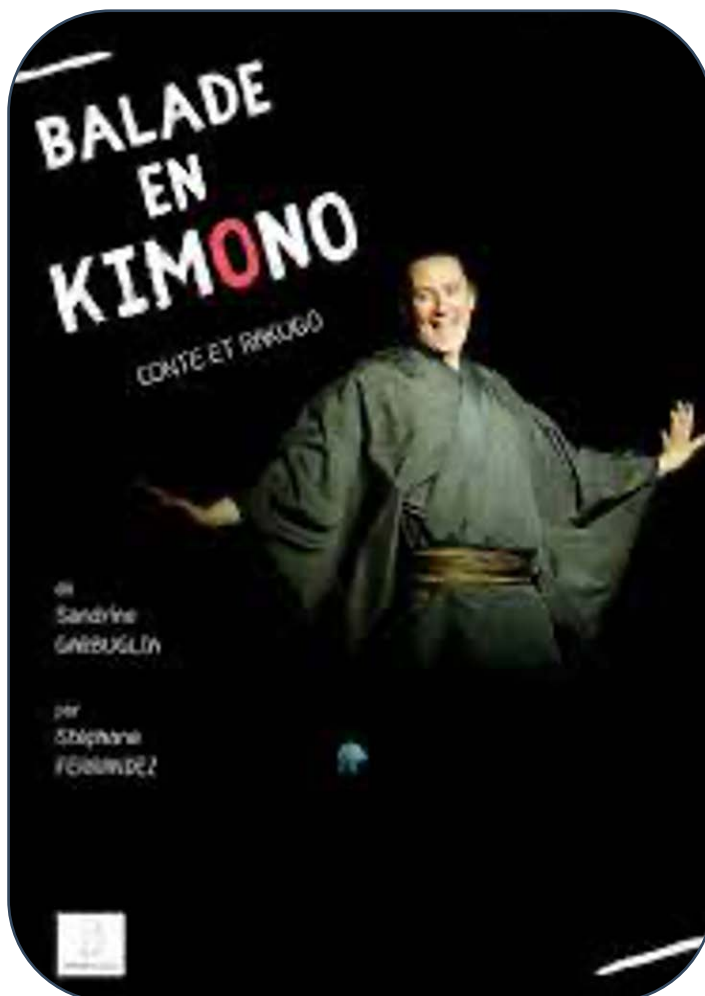
En 2019, 3 agents municipaux des bibliothèques situées à Montsoul et à Viarmes avaient été transférés à la Communauté de Communes.

Le service a été réorganisé en 2020 pour répondre efficacement à ses diverses missions :

- 1- Le développement du réseau des bibliothèques
- 2- La nécessaire répartition et communautarisation des acquisitions de documents en mode « réseau »
- 3- Le développement de l'action culturelle en cours.

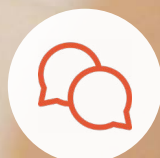
Ainsi, un remaniement de 4 des 5 fiches de postes a été opéré, avec la désignation, sous l'autorité de la responsable de l'action culturelle et des bibliothèques, de :

- Un référent pour la lecture publique adultes et le suivi du partenariat avec la Fondation Royaumont,
- Une référente pour la lecture publique jeunesse et le suivi de l'action culturelle dans le cadre scolaire,
- Un référent « territoire » en charge des relations avec les équipes des bibliothèques salariées ou bénévoles, du suivi des transferts documentaires et de la navette hebdomadaire, ainsi que de l'assistance technique aux bibliothèques.





# COMMUNICATION







La communication a été impactée par la crise du Covid19 ; la communication externe et événementiel a été fortement réduite, ses activités se sont majoritairement déportées vers l'interne et le développement du numérique ou encore de la vidéo.

A cet égard, aucun événement notable n'a eu lieu à cause de la pandémie (Carnelloise, Fête Médiévale...)



## COMMUNICATION EXTERNE

### Les Feuilles de Carnelle

Au cours de l'année 2020, **1** seul numéro des *Feuilles de Carnelle* est paru en raison du contexte sanitaire contre 2 habituellement.

- ▷ **13 580** magazines ont été distribués.
- ▷ **5** interviews réalisées
- ▷ **24** pages écrites et mises en forme en interne
- ▷ **1** imprimeur du territoire sollicité : *Seugy Offset Services* de Seugy.



### L'application mobile « Carnelle-Pays-de-France »

L'application développée par *MyMairie*, mise sur les stores depuis janvier 2019, a été téléchargée **108 fois**. Au cours de l'année, **43** messages pushs ont été envoyés (message adressé à l'utilisateur d'un smartphone ou d'une tablette), contre 5 en 2019.

## Conseils communautaires

Le service communication était présent aux 8 conseils communautaires afin d'alimenter le site internet <https://carnelle-pays-de-france.fr> et d'en illustrer en photos les comptes-rendus.

Conseil Communautaire du 15 janvier 2020 à Viarmes



## Retransmissions en direct

La communauté de communes Carnelle Pays-de-France a initié, sur le territoire, la pratique des retransmissions en direct des conseils communautaires. Dans un premier temps, en audio seulement, puis en image à partir du conseil du 23 septembre à Asnières-sur-Oise grâce à l'acquisition de matériel professionnel de retransmission.

Cette initiative avait pour but de :

- ▷ Répondre aux problématiques de séances tenues à huis clos en raison du contexte sanitaire.
- ▷ Rendre accessible les conseils communautaires à l'ensemble des habitants du territoire.
- ▷ Permettre aux communes désirant en faire de même de pouvoir disposer d'un matériel adéquat (mutualisation).
- ▷ Développer une stratégie vidéo / numérique pour le territoire intercommunal.

L'équipement utilisé devait répondre à plusieurs problématiques :

- ▷ Etre transportable pour répondre aux besoins d'itinérance des conseils communautaires (régie mobile, caméras de petite taille, micros confé-



Caméra utilisée pour les retransmissions





## COMMUNICATION

rences HF sans fil).

▷ Pouvoir émettre un signal internet depuis quelque soit le lieu du territoire communautaire (Routeur 4G permettant de créer du Wifi).

▷ Pouvoir filmer seul (3 caméras pilotables par une seule personne depuis une régie).



Retransmission en direct à l'Abbaye de Royaumont

### Conseils retransmis en direct :

- 3 juin 2020 à Chaumontel (audio seulement) : 99 vues sur YouTube
- 8 juillet 2020 à Baillet-en-France (audio seulement) : 118 vues
- 10 juillet 2020 à Baillet-en-France (audio seulement) : 64 vues
- 23 septembre 2020 à Asnières-sur-Oise : 227 vues
- 25 novembre 2020 à Viarmes : 179 vues

Nombre d'heures total retransmises en direct : **14h35**

### Au cours de l'année 2020, ce matériel a pu être prêté le :

- 17 septembre à Viarmes
- 26 novembre à Viarmes



Prêt du matériel à Viarmes

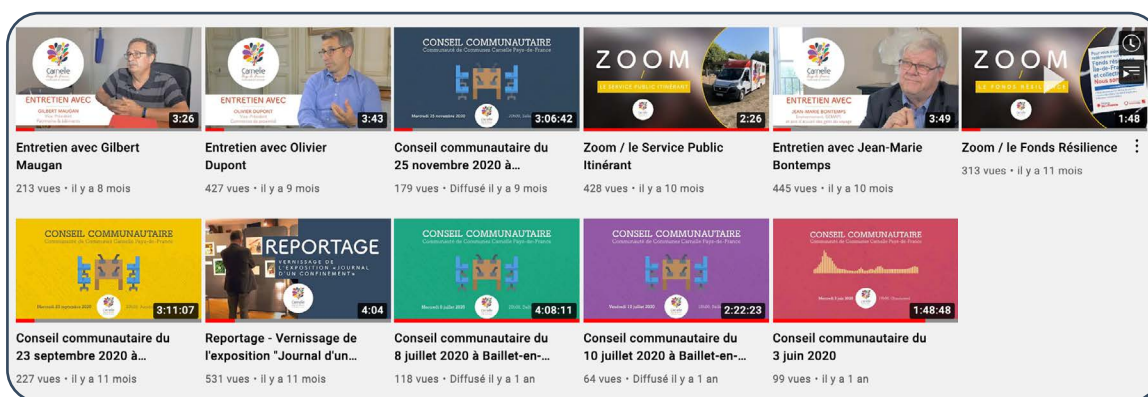


## Vidéos

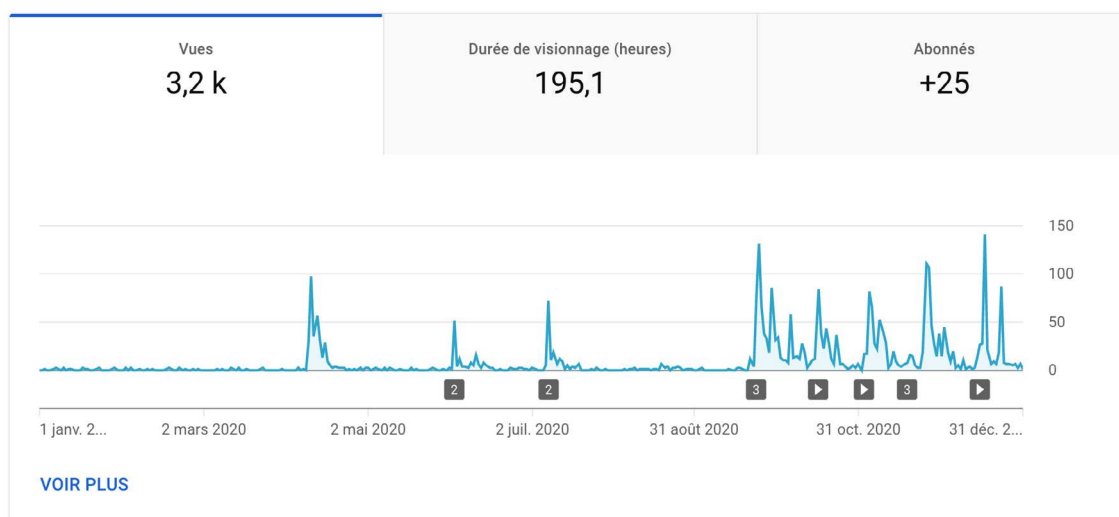
Le service communication a exploité et développé le support vidéo par différents biais : les retransmissions en direct mais aussi les reportages et les entretiens avec les élus.

Pour ce faire, la Communauté de Communes a développé sa chaîne YouTube sur laquelle les vidéos sont stockées et consultables 7jours / 7, 24h/24 à ce lien : <https://www.youtube.com/channel/UC0TLmf8dqIqhKvwQS0GavPw/featured>

*Vidéos publiées en 2020 :*



## Vos vidéos ont enregistré 3 166 vues en 2020





### Vos vidéos les plus populaires pour cette période

| Vidéo |                                                                                                                                                                                                           | Durée moyenne<br>d'une vue | Vues |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------|
| 1     |  <b>REPORTAGE</b><br>Reportage - Vernissage de l'exposition "Journal d'un confinement" au Musée Pier...<br>24 sept. 2020 | 1:48 (44,6 %)              | 393  |
| 2     |  <b>Entretien avec Jean-Marie Bontemps</b><br>2 nov. 2020                                                                | 1:57 (51,2 %)              | 350  |
| 3     |  <b>Bienvenue à Carnelle Pays-de-France</b><br>24 janv. 2019                                                             | 1:26 (49,1 %)              | 336  |
| 4     |  <b>Entretien avec Olivier Dupont</b><br>15 déc. 2020                                                                    | 2:09 (57,9 %)              | 302  |
| 5     |  <b>Le Point. avec Patrice Robin #1</b>                                                                                  | 3:29 (59,4 %)              | 301  |
| 6     |  <b>ZOOM</b><br>Zoom / le Service Public Itinérant<br>20 nov. 2020                                                       | 1:05 (45,2 %)              | 288  |
| 7     |  <b>ZOOM</b><br>Zoom / le Fonds Résilience<br>16 oct. 2020                                                               | 0:55 (51,0 %)              | 260  |
| 8     |  <b>Conseil communautaire du 23 septembre 2020 à Asnières-sur-Oise</b><br>25 sept. 2020                                 | 10:05 (5,3 %)              | 202  |

#### Source de trafic : externe

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 51,7 %

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Facebook                   | 39,1 % |
| carnelle-pays-de-france.fr | 10,8 % |
| WhatsApp                   | 3,8 %  |
| YouTube                    | 3,6 %  |
| Gmail                      | 1,8 %  |

[VOIR PLUS](#)

#### Source de trafic : suggestions de vidéos

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 6,5 %

|                                                            |        |
|------------------------------------------------------------|--------|
| Entretien avec Jean-Marie Bontemps                         | 19,4 % |
| Zoom / le Service Public Itinérant                         | 16,0 % |
| Reportage - Vernissage de l'exposition "Journal d'un co... | 13,6 % |
| Entretien avec Olivier Dupont                              | 13,1 % |
| Zoom / le Fonds Résilience                                 | 12,6 % |

[VOIR PLUS](#)

#### Source de trafic : playlists

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 0,2 %

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| Conseils communautaires | 57,1 % |
| Entretien avec          | 28,6 % |
| François                | 14,3 % |

[VOIR PLUS](#)

#### Source de trafic : recherche YouTube

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 2,9 %

|             |       |
|-------------|-------|
| conseil     | 5,4 % |
| confinement | 1,1 % |

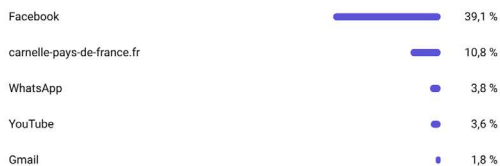
[VOIR PLUS](#)



## Source de trafic : externe

Vues - 2020

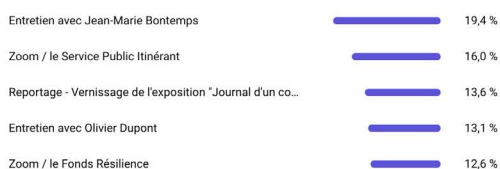
Proportion de votre trafic total : 51,7 %

[VOIR PLUS](#)

## Source de trafic : suggestions de vidéos

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 6,5 %

[VOIR PLUS](#)

## Source de trafic : playlists

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 0,2 %

[VOIR PLUS](#)

## Source de trafic : recherche YouTube

Vues - 2020

Proportion de votre trafic total : 2,9 %

[VOIR PLUS](#)

## Durée de visionnage des abonnés

Durée de visionnage - 2020

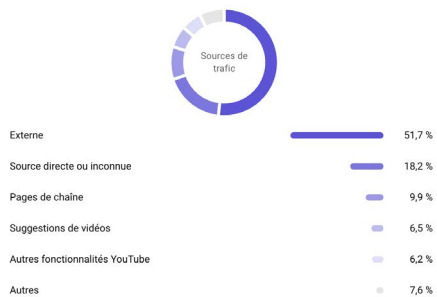
[VOIR PLUS](#)

## Vos vidéos les plus populaires pour cette période

| Vidéo |                                                                                                     | Durée moyenne d'une vue | Vues |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------|
| 1     | Reportage - Vernissage de l'exposition "Journal d'un confinement" au Musée Pier...<br>24 sept. 2020 | 1:48 (44,6 %)           | 393  |
| 2     | Entretien avec Jean-Marie Bon Temps<br>2 nov. 2020                                                  | 1:57 (51,2 %)           | 350  |
| 3     | Bienvenue à Carnelle Pays-de-France<br>24 janv. 2019                                                | 1:26 (49,1 %)           | 336  |
| 4     | Entretien avec Olivier Dupont<br>15 déc. 2020                                                       | 2:09 (57,9 %)           | 302  |
| 5     | Le Point. avec Patrice Robin #1                                                                     | 3:29 (59,4 %)           | 301  |
| 6     | Zoom / le Service Public Itinérant<br>20 nov. 2020                                                  | 1:05 (45,2 %)           | 288  |
| 7     | Zoom / le Fonds Résilience<br>16 oct. 2020                                                          | 0:55 (51,0 %)           | 260  |
| 8     | Conseil communautaire du 23 septembre 2020 à Asnières-sur-Oise<br>25 sept. 2020                     | 10:05 (5,3 %)           | 202  |

## Types de sources de trafic ▲

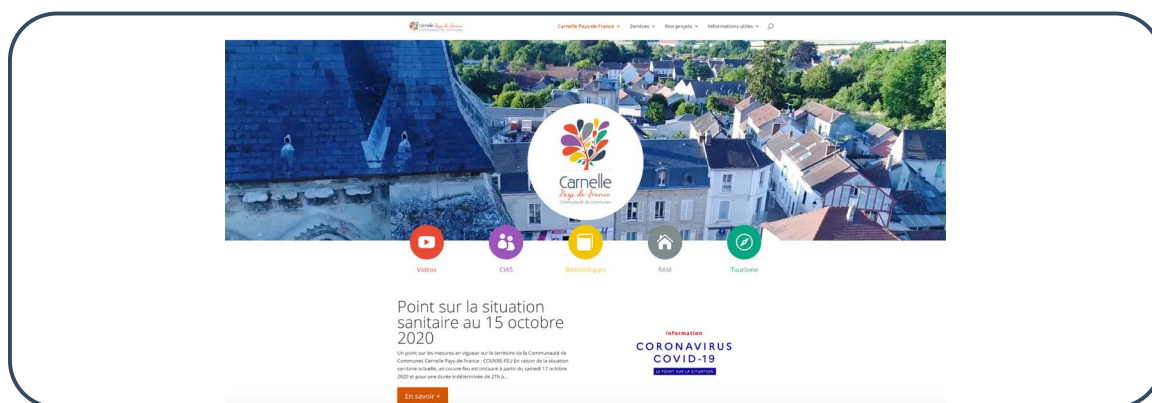
Vues - 2020

[VOIR PLUS](#)



### Site internet

Le site internet a subi une refonte graphique en profondeur, rendant son ergonomie et son graphisme plus attractifs :



De véritables outils d'analyse des statistiques du site ont été mis en place le 19 août 2020.

Chiffres pour l'année 2020 (à partir d'août 2020) :

- ▷ 4711 utilisateurs différents sont allés sur le site de la C3PF
  - ▷ 2475 ont utilisé un ordinateur pour visiter le site
  - ▷ 2051 un smartphone
  - ▷ 187 une tablette
- ▷ 14 570 pages ont été vues
- ▷ Durée moyenne sur le site 1min56

*Pages les plus consultées sur le site internet :*

| Page                                                            |  | Pages vues | % Pages vues |
|-----------------------------------------------------------------|--|------------|--------------|
| 1. / page d'accueil                                             |  | 4452       | 30,56 %      |
| 2. /cc/conseil-communautaire/les-elus/                          |  | 429        | 2,94 %       |
| 3. /docelus/                                                    |  | 298        | 2,05 %       |
| 4. /services/culture/bibliotheque-intercommunale/               |  | 244        | 1,67 %       |
| 5. /cc/conseil-communautaire/conseil-et-comptes-rendus/         |  | 243        | 1,67 %       |
| 6. /services/social/cias-centre-intercommunal-daction-sociale/  |  | 226        | 1,55 %       |
| 7. /informations-utiles/nous-contacter/                         |  | 225        | 1,54 %       |
| 8. /services/petite-enfance/relais-assistantes-maternelles-ram/ |  | 209        | 1,43 %       |
| 9. /cc/services-administratifs/organigramme/                    |  | 206        | 1,41 %       |
| 10. /cc/presentation/qui-sommes-nous/                           |  | 204        | 1,40 %       |

## Divers projets

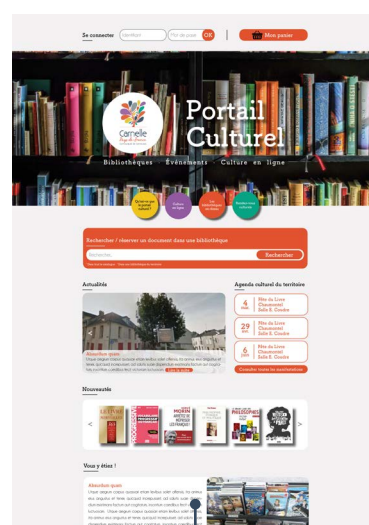
Visuels conceptualisés en collaboration avec les services de la Communauté de Communes.



Rapport d'activités  
de la C3PF



Rapport d'activités  
du CIAS



Maquette du  
portail culturel





Carte de vœux  
2020



Panneau pour  
caméras  
chasseurs

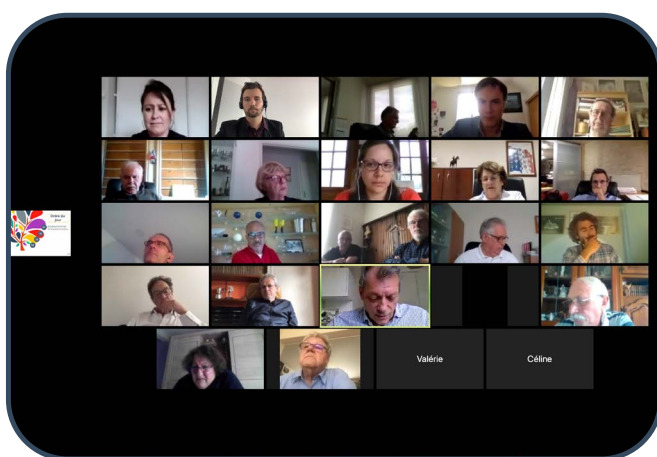


Panneau pour  
caméras  
chasseurs

## COMMUNICATION INTERNE

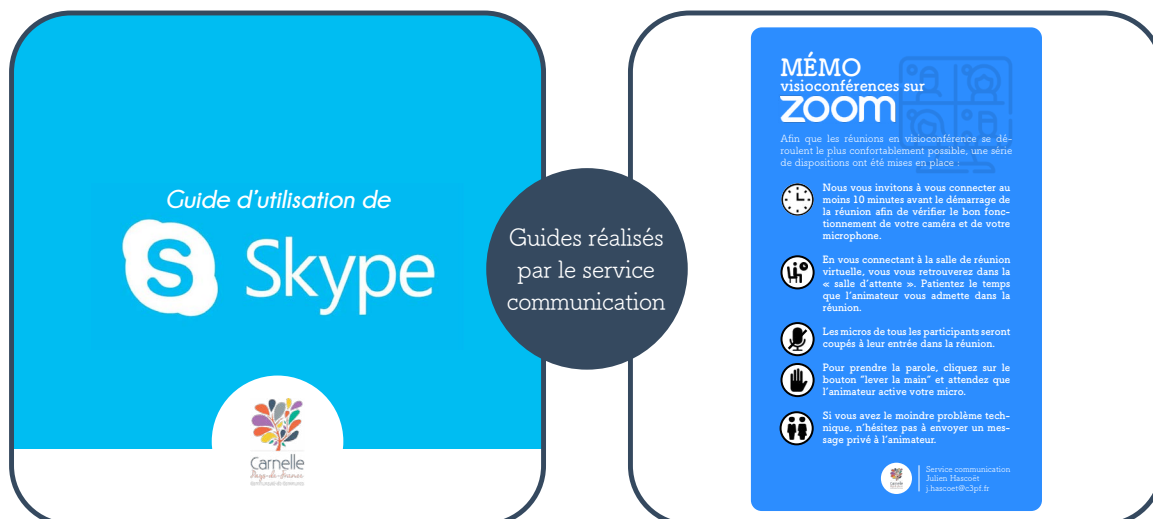
### Développement des outils pour le télétravail

La crise du COVID a profondément changé les pratiques de travail pour l'ensemble des agents et des élus de la Communauté de Communes. C'est dans ce contexte que le service communication a accompagné ces transformations en proposant des outils et des formations internes pour fluidifier ces nouvelles pratiques.



Le bureau commu-  
nautaire du 4 mai 2020  
s'est entièrement tenu  
via ZOOM

- Développement et formation sur Skype pour les échanges internes entre agents.
- Développement et formation des visios avec l'utilisation de l'outil ZOOM pour les réunions et bureaux communautaires.



### La vidéo pour faire passer des messages

Une vidéo du Président à l'attention des conseillers municipaux nouvellement élus a été réalisée le 8 avril 2020 (totalisant 301 vues).



